

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就因本公告全部或任何部份內容而產生或因依賴該等內容而引起的任何損失承擔任何責任。



潍柴動力股份有限公司
WEICHAI POWER CO., LTD.

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

(股份代號：2338)

海外監管公告

本公告乃根據香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)證券上市規則第13.10B條而作出。

茲載列潍柴動力股份有限公司(「本公司」)在深圳證券交易所網站刊登的公告，僅供參閱。中文公告的全文刊登於聯交所及本公司網站。

承董事會命
董事長
馬常海

中國山東濰坊

二零二六年八月二十七日

於本公告刊發之日，本公司執行董事為馬常海先生、王德成先生及馬旭耀先生；本公司職工代表董事為黃維彪先生；本公司非執行董事為王延磊先生、張良富先生、Richard Robinson Smith先生及Michael Martin Macht先生；本公司獨立非執行董事為遲德強先生、徐兵先生、陶化安先生、張偉麗女士及張博女士。

证券代码：000338

证券简称：潍柴动力

公告编号：2026-052

潍柴动力股份有限公司 2026 年半年度报告摘要



一、重要提示

本半年度报告摘要来自半年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读半年度报告全文。

除下列董事外，其他董事亲自出席了审议本次半年报的董事会会议

未亲自出席董事姓名	未亲自出席董事职务	未亲自出席会议原因	被委托人姓名
马旭耀	董 事	工作原因	黄维彪
Michael Martin Macht	董 事	工作原因	迟德强
张伟丽	独立董事	工作原因	迟德强

非标准审计意见提示

☐适用 ☒不适用

董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

☒适用 ☐不适用

是否以公积金转增股本

☐是 ☒否

公司经本次董事会审议通过的利润分配方案为：以目前公司享有利润分配权的股份总额 8,640,220,621 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利人民币 5.17 元（含税），不送红股、不以公积金转增股本。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

☐适用 ☒不适用

二、公司基本情况

1、公司简介

A 股股票简称	潍柴动力	A 股股票代码	000338
H 股股票简称	潍柴动力	H 股股票代码	2338

股票上市交易所	深圳证券交易所、香港联合交易所有限公司	
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表
姓名	郝庆贵	吴 迪
办公地址	山东省潍坊市高新技术产业开发区福寿东街 197 号甲	山东省潍坊市高新技术产业开发区福寿东街 197 号甲
电话	0536-2297068	0536-2297056
电子信箱	haoqg@weichai.com	wudi03@weichai.com

2、主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

☐是 ☒否

	本报告期	上年同期	本报告期比上年同期增减
营业收入（元）	123,162,965,227.85	113,151,788,107.77	8.85%
归属于上市公司股东的净利润（元）	7,701,265,423.95	5,643,452,988.90	36.46%
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（元）	6,118,889,076.31	5,148,168,507.30	18.86%
经营活动产生的现金流量净额（元）	11,349,444,379.45	6,837,576,497.74	65.99%
基本每股收益（元/股）	0.89	0.65	36.90%
稀释每股收益（元/股）	0.89	0.65	36.91%
加权平均净资产收益率	8.00%	6.29%	1.71%
	本报告期末	上年度末	本报告期末比上年度末增减
总资产（元）	380,163,592,167.14	367,475,596,673.66	3.45%
归属于上市公司股东的净资产（元）	96,101,668,521.66	93,190,211,519.02	3.12%

3、公司股东数量及持股情况

单位：股

报告期末普通股股东总数	166,412	报告期末表决权恢复的优先股股东总数（如有）	0			
前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）						
股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况	
					股份状态	数量
香港中央结算代理人有限公司	外资股东	22.39%	1,939,031,455			
潍柴控股集团有限公司	国有法人	16.42%	1,422,550,620	1,345,905,600		
香港中央结算有限公司	境外法人	13.78%	1,193,652,714			
潍坊市投资集团有限公司	国有法人	3.42%	296,625,408	296,625,408		
中国人寿保险股份有限公司－传统－普通保险产品－005L－CT001 沪	基金、理财产品等	1.28%	110,628,813			
IVM Technical Consultants Wien Gesellschaft m.b.H.	境外法人	1.16%	100,833,100			
谭旭光	境内自然人	0.68%	58,842,596	44,131,947		

法国巴黎银行—自有资金	境外法人	0.63%	54,664,443			
CITIGROUP GLOBAL MARKETS LIMITED	境外法人	0.56%	48,290,732			
胡中祥	境内自然人	0.54%	46,404,356			
上述股东关联关系或一致行动的说明		本公司未知以上股东之间是否存在关联关系，也未知其是否属于一致行动人。				
参与融资融券业务股东情况说明（如有）		公司前十名股东中，胡中祥先生通过客户信用交易担保证券账户持有 46,404,356 股。				

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

☐适用 ☒不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

☐适用 ☒不适用

4、控股股东或实际控制人变更情况

控股股东报告期内变更

☐适用 ☒不适用

公司报告期控股股东未发生变更。

实际控制人报告期内变更

☐适用 ☒不适用

公司报告期实际控制人未发生变更。

5、公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

☐适用 ☒不适用

公司报告期无优先股股东持股情况。

6、在半年度报告批准报出日存续的债券情况

☒适用 ☐不适用

（1）债券基本信息

债券名称	债券简称	债券代码	发行日	到期日	债券余额（万元）	利率
KION GROUP AG Bond	无	ISIN: XS2938562068	2024 年 11 月 13 日	2029 年 11 月 20 日	386,214.39	4.00%
KION GROUP AG Bond	无	ISIN: XS3314910632	2026 年 03 月 17 日	2031 年 03 月 24 日	383,794.16	4.125%

（2）截至报告期末的财务指标

项目	本报告期末	上年末
资产负债率	64.49%	64.33%
项目	本报告期	上年同期
EBITDA 利息保障倍数	12.23	8.61

三、重要事项

（一）经营情况

2026 上半年，全球经济呈现“低增长、高波动、强分化”特征，地缘冲突、通胀压力、货币政策分化持续制约全球复苏进程。国内经济运行总体延续向好向优态势，上半年中国国内生产总值 69.6 万亿元，同比增长 4.7%。全球重卡行业销量延续增长态势，新能源渗透率加速突破；工程机械行业内外需求协同增长，电动化产品实现规模化放量；农业装备行业整体平稳运行，结构分化特征显著，大型高端化、智能化产品保持较快增长；算力基础设施建设全面提速，带动大功率备用发电机组、燃气分布式能源系统需求快速增长，发电发动机市场进入高速增长期。报告期内，公司经营态势稳健向好，绿色化、全球化、数智化和生态化转型深入推进，依托技术赋能、创新变革与业务结构持续优化，核心竞争力稳步提升，各业务板块协同发力实现结构性增长。

1. 动力系统业务

公司坚持创新驱动发展战略，聚焦传统动力升级、新能源动力突破两大核心赛道协同发力，实现重点产品迭代、核心技术跃升，行业领先优势进一步巩固。**传统动力领域，技术攻坚与市场拓展双轮并进。**公司聚力攻克高端柴油机关键技术，“高性能柴油机关键技术及应用”项目荣获国家科技进步二等奖。人工智能技术深度融入研、产、供、销、服运营全流程，数智化转型纵深推进，牵头的“动力装备高质量数据集建设联合体”项目入选工信部首批高质量行业数据集建设先行先试名单；生产制造与质量管理体系持续优化，入选首批国家质量标准实验室培育名单；建成行业首家零碳工厂，产品的技术、质量、成本、服务竞争力稳步增强。市场拓展多点突破，切入头部快递物流客户配套体系，深化与龙头企业合作。**新能源动力领域，加速技术向市场转化。**公司构建起氢动力、燃料电池、动力电池协同发展的完整产业体系。新能源三电多款核心产品放行，完成国内首款氢内燃机国六法规认证。上半年，发动机销售 41.5 万台，其中，高附加值 M 系列大缸径发动机销售 6,700 台，同比增长 31.5%；新能源动力电池销量 4.7GWh、同比增长 103%。变速箱销售 48.1 万台，同比增长 3.9%；车桥销售 56.7 万根，同比增长 17.7%。



2. 商用车业务

公司坚持整车整机龙头带动战略，不断增强产品市场竞争力，推动产业链协同升级。旗下子公司陕重汽上半年整车销量 7.6 万辆，同比增长 5.1%；其中出口销量 3.1 万辆，创历史同期新高，同比增长 16%。**国内市场产品结构持续优化。**新能源重卡销量同比增长 45%，产品矩阵全面发力，成为驱动高质量发展的核心引擎。专用车市场抢抓增量机遇，深化与上装企业战略合作，上半年销量同比增长 41%，份额同比提升 1.4 个百分点。同时，深挖细分市场需求，构筑差异化竞争优势，针对性推出适配长途干线、西南载货、绿通零担以及大宗物料运输的多款燃油及新能源车型，产品矩阵进一步完善，精准覆盖多元市场需求。**出口市场多元化布局实现突破。**公司聚焦热点市场精准发力，上半年销量超千辆市场增至 14 个，实现越南等多个市场销量同比近翻番增长。



3. 农业装备业务

公司积极融入和服务国家粮食安全、乡村振兴和农业现代化战略，旗下潍柴雷沃坚定不移实施业务聚焦、创新驱动、质量升级、全球化等四大战略，提速高端转型升级，推动行业绿色发展，加快打造世界一流农机装备企业。**治理管控质效稳步提升，经营业绩保持稳健增长。**主要产品市占率稳步提高，大马力拖拉机、小麦机 GM 系列、履带机 RG 金标版结构占比同比大幅提升。**科技创新成果持续涌现，产品技术竞争力不断增强。**发布国内首款完全自主可控 410 马力新能源 ECVT 拖拉机；推出 2026 款雷沃谷神 CF、CE 系列玉米机，产品高效节油；连续三年蝉联中国农机企业创新能力榜首。**客户服务能力全面升级，全维度赋能粮食增产丰收。**自主研发的 AI 大模型首次投入“三夏”大规模实战应用，精准预测最佳收割窗口期；拖拉机、收获机等 11 项产品入选第 18 届农机用户满意品牌；大型收获机械新工厂开工建设，着力提供品质过硬的高质量产品。



4. 智慧物流业务

2026 年上半年，海外子公司凯傲实现收入 56.9 亿欧元，同比增长 3.5%；其中，工业车辆和服务业务实现收入 40.8 亿欧元，智能自动化解决方案业务实现收入 16.3 亿欧元，同比增长 17.6%。整体实现净利润 2.08 亿欧元，同比大幅增长。持续推进人工智能、机器人及数字孪生等前沿技术落地应用，深化全球产业协同、完善智能仓储生态布局，助力构建智能高效、可持续的现代化仓储运营体系。**海外技术试点落地，物理 AI 实现场景化突破。**深化产业协作，在 GXO 物流仓库部署 AI 赋能的自主工业车辆试点，推动物理 AI 技术由仿真开发阶段正式迈入实际运营场景。**数字孪生技术落地欧洲，仓储运营韧性稳步提升。**率先在欧洲应用数字孪生构建平台，持续强化仓储设备、系统及全流程的仿真优化能力，全面提升运营效率与抗风险韧性。**产业生态布局持续补强，智能仓储解决方案迭代升级。**通过战略投资江苏智库智能科技有限公司，联合推出“AI 智能库”一体化解决方案，进一步夯实高密度托盘存储、仓储机器人及智能软件平台等核心领域布局，为打造更智能、更高效、更可持续的现代化仓储运营体系提供坚实支撑。



5. 电力能源业务

公司发电产品广泛应用于数据中心、通讯系统、油气田、电站等领域，专注为全球客户提供高效、可靠、绿色的一体化电力能源解决方案。公司抢抓全球 AI 算力新基建机遇，实现全方位突破。发电产品销售 6.5 万台，同比增长 31.3%，其中数据中心发电产品上半年销量超越 2025 年全年总量，成功切入全球顶级数据中心及头部云厂商核心供应链。同时，公司加速 SOFC 产品产业化进程，已与商业楼宇、工业园区等多家客户开展商业化应用。公司依托 PSI 等海外产业平台持续深化全球布局，电力能源板块国际化、商业化进程全面提速，已成为支撑公司高质量发展的核心增长曲线。



（二）其他重要事项的说明

报告期内其他重大事项及其进展已经在临时公告中披露，详见以下披露索引：

重大事项概述	披露日期	临时公告披露网站查询索引
回购部分 A 股股份事项	2026 年 1 月 5 日	详见于巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn ）披露的《潍柴动力股份有限公司关于回购公司部分 A 股股份的进展公告》
	2026 年 2 月 3 日	详见于巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn ）披露的《潍柴动力股份有限公司关于回购公司部分 A 股股份的进展公告》
	2026 年 3 月 3 日	详见于巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn ）披露的《潍柴动力股份有限公司关于回购公司部分 A 股股份的进展公告》
	2026 年 4 月 2 日	详见于巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn ）披露的《潍柴动力股份有限公司关于回购公司部分 A 股股份的进展公告》
	2026 年 5 月 7 日	详见于巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn ）披露的《潍柴动力股份有限公司关于回购公司部分 A 股股份的进展公告》
	2026 年 5 月 20 日	详见于巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn ）披露的《潍柴动力股份有限公司关于回购公司部分 A 股股份实施结果暨股份变动的公告》
	2026 年 5 月 27 日	详见于巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn ）披露的《潍柴动力股份有限公司关于回购公司部分 A 股股份注销完成暨股份变动的公告》

董事长：马常海
潍柴动力股份有限公司
二〇二六年八月二十七日