

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就因本公告全部或任何部份內容而產生或因依賴該等內容而引起的任何損失承擔任何責任。



WEICHAI POWER CO., LTD.

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

(股份代號：2338)

截至二零二三年十二月三十一日止年度的末期業績公佈

財務摘要

- 營業收入約為人民幣213,958百萬元，上升約22.2%。
- 歸屬於母公司股東的淨利潤約為人民幣9,014百萬元，上升約83.8%。
- 每股基本盈利約為人民幣1.04元，上升約84.5%。

(重要提示：本公告分別以中英文刊載。如中英文有任何差異，概以中文為準。)

濰柴動力股份有限公司(「本公司」)董事會(「董事會」)欣然宣佈本公司及其附屬公司(「本集團」)截至二零二三年十二月三十一日止年度(「本年度」)按中國企業會計準則編製的經審核合併財務報表，連同二零二二年同期的比較數字如下：

合併利潤表

二零二三年一月至十二月(人民幣元)

項目	附註	二零二三年	二零二二年
一、營業收入	7	213,958,475,631.13	175,157,535,625.82
減：營業成本	7	168,842,269,935.85	144,010,596,212.12
税金及附加	8	748,900,121.75	480,817,965.88
銷售費用		13,410,095,435.42	10,661,211,027.82
管理費用		9,456,556,047.18	8,092,309,897.22
研發費用		8,044,946,289.02	7,731,181,220.54
財務費用		560,250,189.34	(908,559,884.60)
其中：利息費用		3,355,408,336.47	1,401,308,298.47
利息收入		2,818,200,284.22	2,359,191,391.03
加：其他收益		1,015,255,179.34	735,647,155.81
投資收益		746,081,555.61	243,040,509.28
其中：對聯營企業和合營 企業的投資損失		(12,781,810.86)	(143,647,623.76)
公允價值變動(損失)/收益		(362,688,292.56)	1,010,505,916.64
信用減值損失		(401,699,786.90)	(412,420,309.85)
資產減值損失		(1,084,210,053.32)	(875,208,571.12)
資產處置收益		97,045,146.13	42,488,657.30
二、營業利潤		12,905,241,360.87	5,834,032,544.90
加：營業外收入		399,793,942.53	413,350,498.75
減：營業外支出		153,757,472.89	162,176,038.43
三、利潤總額		13,151,277,830.51	6,085,207,005.22
減：所得稅費用	9	1,939,663,555.26	402,515,654.25
四、淨利潤		11,211,614,275.25	5,682,691,350.97
(一)按經營持續性分類：			
1.持續經營淨利潤		11,211,614,275.25	5,682,691,350.97
(二)按所有權歸屬分類：			
1.歸屬於母公司股東的 淨利潤		9,013,894,024.19	4,905,013,042.11
2.少數股東損益		2,197,720,251.06	777,678,308.86

項目	附註	二零二三年	二零二二年
五、其他綜合收益的稅後淨額		961,777,190.87	4,471,215,741.25
歸屬於母公司股東的其他 綜合收益的稅後淨額	11	375,112,554.70	<u>1,876,175,355.42</u>
(一)不能重分類進損益的其他 綜合收益			
1.重新計量設定受益計劃 變動額		(311,549,080.61)	1,580,411,176.85
2.權益法下不能轉損益的 其他綜合收益		(1,796,183.75)	33,986,931.49
3.其他權益工具投資公允 價值變動		450,995,017.09	<u>(300,829,387.68)</u>
(二)將重分類進損益的其他綜合 收益			
1.權益法下可轉損益的其他 綜合收益		1,814,424.80	(52,951,314.27)
2.現金流量套期儲備		(60,462,354.15)	130,869,878.09
3.外幣財務報表折算差額		296,110,731.32	<u>484,688,070.94</u>
歸屬於少數股東的其他綜合 收益的稅後淨額		586,664,636.17	<u>2,595,040,385.83</u>
六、綜合收益總額		12,173,391,466.12	10,153,907,092.22
歸屬於母公司股東的綜合收益 總額		9,389,006,578.89	6,781,188,397.53
歸屬於少數股東的綜合收益總額		2,784,384,887.23	<u>3,372,718,694.69</u>
七、每股收益：	10		
(一)基本每股收益		1.04元	0.57元
(二)稀釋每股收益		1.04元	<u>0.57元</u>

合併資產負債表

二零二三年十二月三十一日(人民幣元)

項目	附註	二零二三年 十二月三十一日	二零二二年 十二月三十一日
流動資產			
貨幣資金		92,856,868,996.26	70,841,690,615.34
其中：存放財務公司款項		29,075,692,104.66	23,558,435,638.00
交易性金融資產		11,422,432,984.46	11,864,020,567.44
應收票據	3	8,703,136,628.22	9,602,586,343.47
應收賬款	4	23,753,999,010.24	21,418,523,616.59
應收款項融資		8,137,773,556.08	6,972,217,007.03
預付款項		1,691,269,021.84	1,472,527,993.82
其他應收款		1,131,338,229.24	1,260,827,218.05
存貨		37,930,386,262.83	33,373,961,762.55
合同資產		3,329,313,149.51	4,042,186,086.76
持有待售資產		434,197,222.40	203,550,763.80
一年內到期的非流動資產		4,813,822,873.60	3,858,312,076.50
其他流動資產		3,720,763,423.75	3,573,816,314.90
流動資產合計		<u>197,925,301,358.43</u>	<u>168,484,220,366.25</u>
非流動資產			
長期應收款		13,507,352,761.73	10,172,965,683.60
長期股權投資		5,174,555,550.85	5,340,553,607.62
其他權益工具投資		4,012,101,895.24	3,395,947,023.27
其他非流動金融資產		534,636,729.78	902,292,850.10
投資性房地產		688,336,286.01	621,930,393.42
固定資產		44,075,967,147.89	37,894,423,285.01
在建工程		7,450,821,759.81	7,980,410,006.36
使用權資產		5,068,430,369.55	5,034,097,940.33
無形資產		23,071,268,440.40	22,759,467,050.26
開發支出		23,458,541.71	339,108,712.35
商譽		24,858,318,250.05	24,019,149,507.73
長期待攤費用		271,071,017.19	312,130,240.35
遞延所得稅資產		6,310,925,213.73	4,905,290,205.76
其他非流動資產		1,274,667,702.54	1,504,100,980.08
非流動資產合計		<u>136,321,911,666.48</u>	<u>125,181,867,486.24</u>
資產總計		<u>334,247,213,024.91</u>	<u>293,666,087,852.49</u>

項目	附註	二零二三年 十二月三十一日	二零二二年 十二月三十一日
流動負債：			
短期借款		2,046,781,742.31	4,609,106,808.74
交易性金融負債		166,701,491.20	85,556,345.40
應付票據	5	27,626,796,287.83	22,024,750,934.33
應付賬款	6	60,126,789,151.17	45,560,077,179.76
合同負債		15,234,524,336.16	13,086,786,850.63
持有待售負債		354,866,457.60	201,695,038.80
應付職工薪酬		7,429,266,514.31	6,133,750,533.67
應交稅費		2,741,249,334.45	1,665,377,748.46
其他應付款		7,907,770,820.46	8,190,858,301.41
一年內到期的非流動負債		14,902,351,872.32	11,215,162,500.91
其他流動負債		7,678,246,087.85	6,969,573,180.76
流動負債合計		<u>146,215,344,095.66</u>	<u>119,742,695,422.87</u>
非流動負債：			
長期借款		17,907,609,014.47	22,782,303,500.82
應付債券		8,837,411,046.40	6,056,952,787.80
租賃負債		4,336,712,719.42	4,424,326,131.24
長期應付款		10,094,478,082.40	8,015,209,194.73
長期應付職工薪酬		7,967,650,734.34	6,863,810,957.10
預計負債		849,946,058.79	671,834,753.46
遞延收益		4,665,797,036.04	4,650,817,121.11
遞延所得稅負債		4,269,384,233.64	4,449,817,821.47
其他非流動負債		16,417,145,118.29	11,897,668,001.48
非流動負債合計		<u>75,346,134,043.79</u>	<u>69,812,740,269.21</u>
負債合計		<u>221,561,478,139.45</u>	<u>189,555,435,692.08</u>

項目	附註	二零二三年 十二月三十一日	二零二二年 十二月三十一日
股東權益：			
股本		8,726,556,821.00	8,726,556,821.00
資本公積		11,012,818,725.86	11,350,199,586.08
減：庫存股		597,240,738.39	1,036,022,358.39
其他綜合收益	11	1,172,836,172.90	739,485,609.80
專項儲備		285,820,279.24	307,793,867.29
盈餘公積		3,550,538,788.75	2,765,811,169.85
未分配利潤		55,183,869,765.05	50,330,429,225.83
歸屬於母公司股東權益合計		79,335,199,814.41	73,184,253,921.46
少數股東權益		33,350,535,071.05	30,926,398,238.95
股東權益合計		112,685,734,885.46	104,110,652,160.41
負債和股東權益總計		334,247,213,024.91	293,666,087,852.49

合併財務報表附註

二零二三年十二月三十一日

1. 重要會計政策及會計估計

a. 財務報表的編製基礎

編製基礎

本集團執行財政部頒佈的企業會計準則及相關規定。此外，本集團還按照《公開發行證券的公司信息披露編報規則第15號—財務報告的一般規定(2023年修訂)》、《香港公司條例》和《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》披露有關財務信息。

持續經營

本集團對自2023年12月31日起12個月的持續經營能力進行了評價，未發現對持續經營能力產生重大懷疑的事項和情況。因此，本財務報表系在持續經營假設的基礎上編製。

記賬基礎和計價原則

本集團會計核算以權責發生制為記賬基礎。除某些金融工具外，本財務報表以歷史成本作為計量基礎。持有待售的處置組，按照賬面價值與公允價值減去出售費用後的淨額孰低列報。資產如果發生減值，則按照相關規定計提相應的減值準備。

在歷史成本計量下，資產按照購置時支付的現金或者現金等價物的金額或者所付出的對價的公允價值計量。負債按照因承擔現時義務而實際收到的款項或者資產的金額，或者承擔現時義務的合同金額，或者按照日常活動中為償還負債預期需要支付的現金或者現金等價物的金額計量。

公允價值是市場參與者在計量日發生的有序交易中，出售一項資產所能收到或者轉移一項負債所需支付的價格。無論公允價值是可觀察到的還是採用估值技術估計的，在本財務報表中計量和披露的公允價值均在此基礎上予以確定。

對於以交易價格作為初始確認時的公允價值，且在公允價值後續計量中使用了涉及不可觀察輸入值的估值技術的金融資產，在估值過程中校正該估值技術，以使估值技術確定的初始確認結果與交易價格相等。

公允價值計量基於公允價值的輸入值的可觀察程度以及該等輸入值對公允價值計量整體的重要性，被劃分為三個層次：

- 第一層次輸入值是在計量日能夠取得的相同資產或負債在活躍市場上未經調整的報價。
- 第二層次輸入值是除第一層次輸入值外相關資產或負債直接或間接可觀察的輸入值。
- 第三層次輸入值是相關資產或負債的不可觀察輸入值。

b. 同一控制下和非同一控制下企業合併的會計處理方法

企業合併分為同一控制下企業合併和非同一控制下企業合併。

同一控制下企業合併

參與合併的企業在合併前後均受同一方或相同的多方最終控制，且該控制並非暫時性的，為同一控制下的企業合併。

在企業合併中取得的資產和負債，按合併日其在被合併方的賬面價值計量。合併方取得的淨資產賬面價值與支付的合併對價的賬面價值(或發行股份面值總額)的差額，調整資本公積中的股本溢價，股本溢價不足沖減的則調整留存收益。

為進行企業合併發生的各項直接費用，於發生時計入當期損益。

非同一控制下的企業合併及商譽

參與合併的企業在合併前後不受同一方或相同的多方最終控制的，為非同一控制下的企業合併。

合併成本指購買方為取得被購買方的控制權而付出的資產、發生或承擔的負債和發行的權益性工具的公允價值。通過多次交易分步實現非同一控制下的企業合併的，合併成本為購買日支付的對價與購買日之前已經持有的被購買方的股權在購買日的公允價值之和。

購買方為企業合併發生的審計、法律服務、評估諮詢等中介費用以及其他相關管理費用，於發生時計入當期損益。

購買方在合併中所取得的被購買方符合確認條件的可辨認資產、負債及或有負債在購買日以公允價值計量。當合併協議中約定根據未來多項或有事項的發生，購買方有權要求返還之前已經支付的合併對價時，本集團將合併協議約定的或有對價確認為一項資產，作為企業合併轉移對價的一部分，按照其在購買日的公允價值計入企業合併成本。購買日後12個月內，若出現對購買日已存在情況的新的或者進一步證據而需要調整或有對價的，予以確認並對原計入商譽的金額進行調整。其他情況下發生的或有對價變化或調整，按照《企業會計準則第22號—金融工具確認和計量》和《企業會計準則第13號—或有事項》計量，發生的變化或調整計入當期損益。

合併成本大於合併中取得的被購買方可辨認淨資產公允價值份額的差額，作為一項資產確認為商譽並按成本進行初始計量。合併成本小於合併中取得的被購買方可辨認淨資產公允價值份額的，首先對取得的被購買方各項可辨認資產、負債及或有負債的公允價值以及合併成本的計量進行覆核，覆核後合併成本仍小於合併中取得的被購買方可辨認淨資產公允價值份額的，計入當期損益。

合併當期期末，如合併中取得的各項可辨認資產、負債及或有負債的公允價值或企業合併成本只能暫時確定的，則以所確定的暫時價值為基礎對企業合併進行確認和計量。購買日後12個月內對確認的暫時價值進行調整的，視為在購買日確認和計量。

因企業合併形成的商譽在合併財務報表中單獨列報，並按照成本扣除累計減值準備後的金額計量。

c. 控制的判斷標準和合併財務報表的編製方法

合併財務報表的合併範圍以控制為基礎予以確定。控制是指投資方擁有對被投資方的權力，通過參與被投資方的相關活動而享有可變回報，並且有能力運用對被投資方的權力影響其回報金額。一旦相關事實和情況的變化導致上述控制定義涉及的相關要素發生了變化，本集團將進行重新評估。

子公司的合併起始於本集團獲得對該子公司的控制權時，終止於本集團喪失對該子公司的控制權時。

對於通過非同一控制下的企業合併取得的子公司，其自購買日(取得控制權的日期)起的經營成果及現金流量已經適當地包括在合併利潤表和合併現金流量表中。

對於通過同一控制下的企業合併取得的子公司(或吸收合併下的被合併方)，無論該項企業合併發生在報告期的任一時點，視同該子公司(或被合併方)同受最終控制方控制之日起納入本集團的合併範圍，其自報告期最早期間期初或同受最終控制方控制之日起的經營成果和現金流量已適當地包括在合併利潤表和合併現金流量表中。

子公司採用的主要會計政策和會計期間按照本公司統一規定的會計政策和會計期間釐定。

本公司與子公司及子公司相互之間發生的內部交易對合併財務報表的影響於合併時抵銷。

子公司所有者權益中不屬於本公司的份額作為少數股東權益，在合併資產負債表中股東權益項目下以「少數股東權益」項目列示。子公司當期淨損益中屬於少數股東權益的份額，在合併利潤表中淨利潤項目下以「少數股東損益」項目列示。

少數股東分擔的子公司的虧損超過了少數股東在該子公司期初所有者權益中所享有的份額，其餘額仍沖減少數股東權益。

對於購買子公司少數股權或因處置部分股權投資但沒有喪失對該子公司控制權的交易，作為權益性交易核算，調整歸屬於母公司所有者權益和少數股東權益的賬面價值以反映其在子公司中相關權益的變化。少數股東權益的調整額與支付／收到對價的公允價值之間的差額調整資本公積，資本公積不足沖減的，調整留存收益。

2. 分部報告

經營分部

本集團的經營業務根據業務的性質以及所提供的產品和服務分開組織和管理。本集團的每個經營分部是一個業務集團，提供面臨不同於其他經營分部的風險並取得不同於其他經營分部的報酬的產品和服務。

以下是對經營分部詳細信息的概括：

- (a) 生產及銷售發動機及相關零部件(「發動機」)；
- (b) 生產及銷售汽車及汽車零部件(不包括發動機)(「汽車及汽車零部件」)；
- (c) 生產及銷售農業裝備(整機)、農機具、農用車輛及相關零部件(「農業裝備」)；
- (d) 叉車生產、倉庫技術及供應鏈解決方案服務(「智能物流」)。

管理層出於配置資源和評價業績的決策目的，對各業務單元的經營成果分開進行管理。分部業績，以報告的分部利潤為基礎進行評價。該指標系對利潤總額進行調整後的指標，除不包括財務費用、投資收益、公允價值變動損益以及其他未分配收益或開支之外，該指標與本集團利潤總額是一致的。

分部資產不包括貨幣資金、衍生工具、應收股利、應收利息、其他權益工具投資、遞延所得稅資產和其他未分配的總部資產。

分部負債不包括衍生工具、借款、應交所得稅、遞延所得稅負債以及其他未分配的總部負債。

分部間的轉移定價，參照向第三方進行交易所採用的價格制定。

項目	發動機	汽車及汽車零部件	農業裝備	智能物流	抵銷分部間銷售	合計
本年發生額						
分部收入：						
外部客戶銷售	47,851,818,788.33	62,617,571,299.57	16,033,535,952.44	87,455,549,590.79	-	213,958,475,631.13
分部間銷售	<u>12,923,047,593.59</u>	<u>2,480,038,859.56</u>	<u>166,103,798.47</u>	<u>65,898,355.11</u>	<u>(15,635,088,606.73)</u>	<u>-</u>
合計	<u>60,774,866,381.92</u>	<u>65,097,610,159.13</u>	<u>16,199,639,750.91</u>	<u>87,521,447,945.90</u>	<u>(15,635,088,606.73)</u>	<u>213,958,475,631.13</u>
分部業績	7,718,844,835.27	594,085,412.77	670,837,356.49	4,920,302,813.46	(821,972,130.83)	13,082,098,287.16
調整：						
利息收入	-	-	-	-	-	2,818,200,284.22
股息收入及未分配收益	-	-	-	-	-	783,187,205.58
企業及其他未分配開支	-	-	-	-	-	(153,757,472.89)
財務成本	-	-	-	-	-	(3,378,450,473.56)
稅前利潤	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>13,151,277,830.51</u>
2023年12月31日						
分部資產	77,896,756,673.27	57,682,007,603.94	8,356,501,321.88	118,129,802,279.93	(42,512,470,691.60)	219,552,597,187.42
調整：						
企業及其他未分配資產						<u>114,694,615,837.49</u>
總資產						<u>334,247,213,024.91</u>
分部負債	42,943,037,078.65	61,252,109,752.74	12,020,196,497.30	66,700,676,736.00	(11,060,691,381.29)	171,855,328,683.40
調整：						
企業及其他未分配負債						<u>49,706,149,456.05</u>
總負債						<u>221,561,478,139.45</u>
本年發生額						
其他分部資料：						
應佔下列公司利潤及虧損：						
聯營和合營企業						
收益／(損失)	57,677,234.40	(161,904,931.38)	(8,774,343.28)	100,220,229.40	-	(12,781,810.86)
存貨跌價(損失)／利得	(111,579,672.21)	(315,833,349.82)	(35,170,733.08)	(296,688,322.17)	-	(759,272,077.28)
應收款項及租賃應收款的						
信用減值(損失)／利得	(1,833,274.23)	(287,386,154.15)	31,826,800.88	(144,307,159.40)	-	(401,699,786.90)
資產減值損失	(100,071,897.16)	(175,410,138.56)	(397,121.19)	(49,058,819.13)	-	(324,937,976.04)
折舊及攤銷	(1,774,582,437.61)	(1,527,344,970.98)	(276,992,869.39)	(8,410,262,794.72)	-	(11,989,183,072.70)
固定資產處置(損失)／利得	49,482,441.30	1,464,314.61	4,065,353.42	42,033,036.80	-	97,045,146.13
於聯營和合營企業的投資	2,947,070,120.83	1,304,683,197.46	37,497,838.92	885,304,393.64	-	5,174,555,550.85
資本開支	<u>3,223,329,498.15</u>	<u>1,474,077,387.78</u>	<u>482,062,295.38</u>	<u>13,145,607,000.00</u>	<u>-</u>	<u>18,325,076,181.31</u>

項目	發動機	汽車及汽車零部件	農業裝備	智能物流	抵銷分部間銷售	合計
上年發生額						
分部收入：						
外部客戶銷售	33,205,742,234.46	45,385,945,331.74	17,655,455,265.88	78,910,392,793.74	-	175,157,535,625.82
分部間銷售	<u>5,944,944,276.77</u>	<u>1,425,922,380.16</u>	<u>77,058,414.15</u>	<u>100,052,542.46</u>	<u>(7,547,977,613.54)</u>	<u>-</u>
合計	<u>39,150,686,511.23</u>	<u>46,811,867,711.90</u>	<u>17,732,513,680.03</u>	<u>79,010,445,336.20</u>	<u>(7,547,977,613.54)</u>	<u>175,157,535,625.82</u>
分部業績	2,823,299,911.27	(599,470,830.88)	546,970,684.85	427,673,355.88	473,453,113.26	3,671,926,234.38
調整：						
利息收入	-	-	-	-	-	2,359,191,391.03
股息收入及未分配收益	-	-	-	-	-	1,666,896,924.67
企業及其他未分配開支	-	-	-	-	-	(162,176,038.43)
財務成本	-	-	-	-	-	(1,450,631,506.43)
稅前利潤	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>6,085,207,005.22</u>
2022年12月31日						
分部資產	68,239,419,418.82	52,232,604,699.52	6,774,340,868.36	107,402,285,965.21	(32,011,848,610.15)	202,636,802,341.76
調整：						
企業及其他未分配資產						<u>91,029,285,510.73</u>
總資產						<u>293,666,087,852.49</u>
分部負債	34,434,414,530.82	44,858,707,520.41	10,921,232,564.34	56,003,644,189.38	(7,272,238,423.97)	138,945,760,380.98
調整：						
企業及其他未分配負債						<u>50,609,675,311.10</u>
總負債						<u>189,555,435,692.08</u>
本年發生額						
其他分部資料：						
應佔下列公司利潤及虧損：						
聯營和合營企業						
收益／(損失)	83,683,738.24	(170,774,137.78)	(156,804,262.12)	100,247,037.90	-	(143,647,623.76)
存貨跌價(損失)／利得	(57,179,766.25)	(124,141,273.87)	16,558,930.26	(266,605,810.33)	-	(431,367,920.19)
應收款項及租賃應收款的						
信用減值(損失)／利得	(12,618,059.91)	(231,610,948.31)	8,941,504.77	(177,132,806.40)	-	(412,420,309.85)
資產減值損失	(302,755,837.96)	-	-	(141,084,812.97)	-	(443,840,650.93)
折舊及攤銷	(1,714,662,881.39)	(1,523,246,658.97)	(278,968,211.33)	(7,631,070,027.49)	-	(11,147,947,779.18)
固定資產處置(損失)／利得	(2,255,566.62)	11,036,921.33	808,651.19	32,898,651.40	-	42,488,657.30
於聯營和合營企業的投資	3,311,290,393.29	1,201,199,390.33	-	828,063,824.00	-	5,340,553,607.62
資本開支	<u>3,654,748,952.96</u>	<u>1,604,098,229.31</u>	<u>185,172,659.74</u>	<u>10,486,293,711.60</u>	<u>-</u>	<u>15,930,313,553.61</u>

集團信息

產品和勞務信息

對外交易收入

項目	本年發生額	上年發生額
動力總成、整車整機及關鍵零部件	93,829,680,934.26	61,707,846,378.76
其他零部件	7,860,728,366.30	9,406,269,834.02
農業裝備	16,033,535,952.44	17,342,820,525.98
智能物流	87,455,549,590.79	78,910,392,793.74
其他	8,778,980,787.34	7,790,206,093.32
合計	<u>213,958,475,631.13</u>	<u>175,157,535,625.82</u>

地理信息

對外交易收入

項目	本年發生額	上年發生額
中國大陸	100,206,059,785.38	80,100,572,872.72
其他國家和地區	113,752,415,845.75	95,056,962,753.10
合計	<u>213,958,475,631.13</u>	<u>175,157,535,625.82</u>

對外交易收入歸屬於客戶所處區域。

非流動資產總額

項目	2023年12月31日	2022年12月31日
中國大陸	33,283,327,899.75	33,117,968,164.81
其他國家和地區	78,673,567,166.25	72,687,403,558.70
合計	<u>111,956,895,066.00</u>	<u>105,805,371,723.51</u>

非流動資產歸屬於該資產所處區域，不包括金融資產、租賃應收款和遞延所得稅資產。

3. 應收票據

(1) 應收票據分類

項目	2023年12月31日	2022年12月31日
銀行承兌匯票	8,444,020,941.36	9,491,886,182.48
商業承兌匯票	259,115,686.86	110,700,160.99
合計	<u>8,703,136,628.22</u>	<u>9,602,586,343.47</u>

上述應收票據均為一年內到期。

(2) 年末本集團已質押的應收票據：

項目	2023年12月31日	2022年12月31日
銀行承兌匯票	<u>5,260,389,158.46</u>	<u>6,324,081,527.25</u>

(3) 年末本集團已背書或貼現且在資產負債表日尚未到期的應收票據

	2023年12月31日		2022年12月31日	
	終止確認	未終止確認	終止確認	未終止確認
銀行承兌匯票	1,390,762,990.63	1,702,000.00	10,170,000.00	—
商業承兌匯票	<u>350,000.00</u>	<u>450,000.00</u>	<u>—</u>	<u>—</u>

於2023年12月31日，本集團無因出票人無力履約而將票據轉為應收賬款的票據(2022年12月31日：無)。

本集團認為所持有的銀行承兌匯票的承兌銀行信用評級較高，所持有的商業承兌匯票的承兌人信用狀況良好，不存在重大的信用風險。

4. 應收賬款

本集團與客戶間的貿易條款以信用交易為主，且一般要求新客戶預付款或採取貨到付款方式進行，除銷客戶的信用期通常為1至12個月。應收賬款並不計息。

(1) 應收賬款根據開票日期的賬齡分析如下：

賬齡	2023年12月31日	2022年12月31日
1年以內	23,115,434,963.62	20,528,709,966.91
1年至2年	608,881,383.49	1,421,597,883.19
2年至3年	981,449,749.27	262,341,986.76
3年以上	2,583,846,211.08	2,403,481,239.17
賬面餘額	27,289,612,307.46	24,616,131,076.03
減：信用損失準備	3,535,613,297.22	3,197,607,459.44
賬面價值	23,753,999,010.24	21,418,523,616.59

(2) 按壞賬準備計提方法分類披露：

項目	2023年12月31日				賬面價值
	賬面餘額	比例 (%)	信用損失準備	計提比例 (%)	
按單項計提壞賬準備	4,715,952,250.78	17.28	2,684,132,923.38	56.92	2,031,819,327.40
按組合計提壞賬準備	22,573,660,056.68	82.72	851,480,373.84	3.77	21,722,179,682.84
—基於賬齡採用減值矩陣					
計提信用損失準備	8,021,790,247.67	29.40	725,697,896.69	9.05	7,296,092,350.98
—基於逾期賬齡作為信用					
風險特徵計提信用損失準備	13,417,793,650.82	49.17	120,371,342.25	0.90	13,297,422,308.57
—信用記錄優質的應收款項組合	1,134,076,158.19	4.15	5,411,134.90	0.48	1,128,665,023.29
合計	27,289,612,307.46	100.00	3,535,613,297.22	12.96	23,753,999,010.24
項目	2022年12月31日				賬面價值
	賬面餘額	比例 (%)	信用損失準備	計提比例 (%)	
按單項計提壞賬準備	5,264,751,188.55	21.39	2,485,020,803.34	47.20	2,779,730,385.21
按組合計提壞賬準備	19,351,379,887.48	78.61	712,586,656.10	3.68	18,638,793,231.38
—基於賬齡採用減值矩陣					
計提信用損失準備	6,610,417,935.90	26.85	605,005,709.05	9.15	6,005,412,226.85
—基於逾期賬齡作為信用					
風險特徵計提信用損失準備	11,822,205,856.59	48.03	93,400,273.87	0.79	11,728,805,582.72
—信用記錄優質的應收款項組合	918,756,094.99	3.73	14,180,673.18	1.54	904,575,421.81
合計	24,616,131,076.03	100.00	3,197,607,459.44	12.99	21,418,523,616.59

(a) 於2023年12月31日，本集團單項評估預期信用損失的應收賬款情況如下：

客戶	賬面餘額	信用損失準備	計提比例 (%)	計提理由
客戶1	874,736,603.02	553,605,696.29	63.29	償債能力差
客戶2	381,348,885.50	90,235,860.00	23.66	回款速度顯著下降
客戶3	214,223,741.41	183,408,527.53	85.62	償債能力差
客戶4	213,717,428.21	161,438,112.00	75.54	償債能力差
客戶5	111,878,808.83	111,878,808.83	100.00	償債能力差
客戶6	75,871,191.17	75,871,191.17	100.00	償債能力差
客戶7	56,927,140.00	56,927,140.00	100.00	長賬齡
其他	2,787,248,452.64	1,450,767,587.56	52.05	長賬齡等
合計	<u>4,715,952,250.78</u>	<u>2,684,132,923.38</u>	<u>56.92</u>	

(b) 於2023年12月31日，本集團基於賬齡採用減值矩陣計提信用損失準備的應收賬款情況如下：

賬齡	2023年12月31日		
	賬面餘額	整個存續期 預期信用損失	預期信用 損失率(%)
1年以內	7,103,358,830.78	233,995,947.28	3.29
1至2年	291,528,492.28	51,624,415.16	17.71
2至3年	260,698,783.97	93,368,376.90	35.81
3至4年	53,390,642.01	34,795,477.27	65.17
4至5年	30,789,828.22	29,890,009.67	97.08
5年以上	282,023,670.41	282,023,670.41	100.00
合計	<u>8,021,790,247.67</u>	<u>725,697,896.69</u>	<u>9.05</u>

(c) 於2023年12月31日，本集團採用逾期賬齡作為信用風險特徵計提信用損失準備的應收賬款情況如下：

逾期賬齡	2023年12月31日		
	賬面餘額	整個存續期 預期信用損失	預期信用 損失率(%)
未逾期或逾期小於90天	12,578,048,290.27	71,632,872.45	0.57
逾期大於90天且小於180天	532,977,917.79	18,080,400.09	3.39
逾期大於180天	306,767,442.76	30,658,069.71	9.99
合計	<u>13,417,793,650.82</u>	<u>120,371,342.25</u>	<u>0.90</u>

(d) 於2023年12月31日，本集團信用記錄優質的應收款項組合計提信用損失準備的情況如下：

項目	2023年12月31日		
	賬面餘額	整個存續期 預期信用損失	預期信用 損失率(%)
信用記錄優質的應收款項組合	1,134,076,158.19	5,411,134.90	0.48

(3) 於2023年12月31日，按欠款方歸集的年末餘額前五名的應收賬款和合同資產情況如下：

單位名稱	應收賬款 賬面餘額	合同資產 賬面餘額	比例(%)	信用損失準備
第一名	874,736,603.02	-	2.86	553,605,696.29
第二名	462,561,075.20	151,863,321.60	2.01	-
第三名	513,329,040.90	-	1.68	15,399,871.23
第四名	496,996,443.66	-	1.62	2,512,456.06
第五名	381,348,885.50	-	1.25	90,235,860.00
合計	<u>2,728,972,048.28</u>	<u>151,863,321.60</u>	<u>9.42</u>	<u>661,753,883.58</u>

(4) 信用損失準備變動情況：

信用損失準備	整個存續期 預期信用損失 (未發生信用減值)	整個存續期 預期信用損失 (已發生信用減值)	合計
2022年12月31日餘額	765,435,159.92	2,432,172,299.52	3,197,607,459.44
2022年12月31日餘額在本年 一轉入已發生信用減值	(17,463,796.59)	17,463,796.59	-
本年計提	232,554,726.46	318,459,156.32	551,013,882.78
本年轉回	(116,080,822.03)	(45,104,907.92)	(161,185,729.95)
本年核銷	-	(60,260,553.27)	(60,260,553.27)
其他增加	-	1,853,921.94	1,853,921.94
匯兌差額調整	194,628.55	6,389,687.73	6,584,316.28
	<u>864,639,896.31</u>	<u>2,670,973,400.91</u>	<u>3,535,613,297.22</u>
2023年12月31日餘額	<u>864,639,896.31</u>	<u>2,670,973,400.91</u>	<u>3,535,613,297.22</u>

於2023年12月31日，本集團所有權受到限制的應收賬款餘額為人民幣62,500,000.00元（2022年12月31日：63,589,641.23元）。

5. 應付票據

項目	2023年12月31日	2022年12月31日
銀行承兌匯票	27,586,268,520.14	21,998,263,547.45
商業承兌匯票	<u>40,527,767.69</u>	<u>26,487,386.88</u>
合計	<u>27,626,796,287.83</u>	<u>22,024,750,934.33</u>

於2023年12月31日，本集團無到期未付的應付票據（2022年12月31日：無）。

6. 應付賬款

(1) 應付賬款根據賬單日期的賬齡分析如下：

項目	2023年12月31日	2022年12月31日
1年以內	58,809,419,645.54	43,792,975,117.25
1年以上	<u>1,317,369,505.63</u>	<u>1,767,102,062.51</u>
合計	<u>60,126,789,151.17</u>	<u>45,560,077,179.76</u>

應付賬款不計息，並通常在3至6個月內清償。

於2023年12月31日，無賬齡一年以上的重要的應付賬款（2022年12月31日：無）。

7. 營業收入及成本

(1) 營業收入和營業成本情況

項目	本年發生額		上年發生額	
	收入	成本	收入	成本
主營業務	210,806,724,128.58	166,191,339,869.08	172,170,215,429.74	141,420,288,397.55
其他業務	3,151,751,502.55	2,650,930,066.77	2,987,320,196.08	2,590,307,814.57
合計	<u>213,958,475,631.13</u>	<u>168,842,269,935.85</u>	<u>175,157,535,625.82</u>	<u>144,010,596,212.12</u>

(2) 營業收入的明細情況

項目	本年發生額	上年發生額
主營業務收入		
銷售商品及其他	107,504,823,438.84	75,917,002,110.02
叉車生產及銷售、倉庫技術收入	64,728,581,775.02	52,025,038,787.05
供應鏈解決方案服務收入	22,720,385,724.48	26,885,354,006.69
農業裝備	15,852,933,190.24	17,342,820,525.98
小計	<u>210,806,724,128.58</u>	<u>172,170,215,429.74</u>
其他業務收入		
銷售材料	2,297,935,536.55	2,231,493,925.01
租賃收入	104,175,047.22	81,760,203.26
提供非工業勞務	103,853,349.53	158,499,663.39
其他	645,787,569.25	515,566,404.42
小計	<u>3,151,751,502.55</u>	<u>2,987,320,196.08</u>
合計	<u>213,958,475,631.13</u>	<u>175,157,535,625.82</u>

(3) 報告分部

項目	發動機和汽車及汽車零部件		智能物流		農業裝備		合計	
	營業收入	營業成本	營業收入	營業成本	營業收入	營業成本	營業收入	營業成本
按主要經營地區分類								
其中：中國大陸	79,949,151,774.26	63,293,294,160.04	5,466,958,078.64	4,117,451,617.88	14,789,949,932.48	12,730,644,783.85	100,206,059,785.38	80,141,390,561.77
其他國家和地區	30,520,238,313.64	25,646,446,946.77	81,988,591,512.15	62,063,123,952.92	1,243,586,019.96	991,308,474.39	113,752,415,845.75	88,700,879,374.08
合計	110,469,390,087.90	88,939,741,106.81	87,455,549,590.79	66,180,575,570.80	16,033,535,952.44	13,721,953,258.24	213,958,475,631.13	168,842,269,935.85
按收入確認時間分類								
其中：在某一時點轉讓 在某一時段內提供	110,203,530,877.88	88,832,233,549.78	54,261,650,278.15	41,055,548,084.14	16,017,779,387.70	13,707,947,624.12	180,482,960,543.73	143,595,729,258.04
	140,095,456.02	30,957,386.30	24,287,534,806.19	18,383,648,568.71	12,524,998.55	11,123,402.59	24,440,155,260.76	18,425,729,357.60
與客戶之間的合作產生的收入小計 租賃準則下的收入	110,343,626,333.90	88,863,190,936.08	78,549,185,084.34	59,439,196,652.85	16,030,304,386.25	13,719,071,026.71	204,923,115,804.49	162,021,458,615.64
	125,763,754.00	76,550,170.73	8,906,364,506.45	6,741,378,917.95	3,231,566.19	2,882,231.53	9,035,359,826.64	6,820,811,320.21
合計	110,469,390,087.90	88,939,741,106.81	87,455,549,590.79	66,180,575,570.80	16,033,535,952.44	13,721,953,258.24	213,958,475,631.13	168,842,269,935.85

(4) 履約義務的說明

本集團提供的供應鏈解決方案服務屬於在某一時段內履行的履約義務，按照累計實際發生的履約成本佔預計總成本的比例確定供應鏈解決方案服務合同的履約進度。截至2023年12月31日，本集團部分供應鏈解決方案服務尚在履行過程中，分攤至尚未履行(或部分未履行)履約義務的交易價格與相應供應鏈解決方案服務的履約進度相關，並將於相應供應鏈解決方案服務的未來履約期內按履約進度確認為收入。

(5) 分攤至剩餘履約義務的說明

本年末已簽訂合同、但尚未履行或尚未履行完畢的履約義務所對應的交易價格總額為人民幣31,349,342,822.40元，合同剩餘履約義務預計確認收入的相關信息如下：

期間	2023年12月31日
1年以內	12,454,081,280.00
1至2年	11,784,446,003.20
2至3年	3,950,112,512.00
3至4年	1,524,559,052.80
4至5年	825,255,296.00
5年以上	810,888,678.40

8. 稅金及附加

項目	本年發生額	上年發生額
房產稅	284,854,757.35	213,249,183.50
城建稅	117,876,880.48	50,251,602.40
教育費附加	87,283,023.03	37,172,438.43
印花稅	126,420,299.90	83,169,897.00
其他	132,465,160.99	96,974,844.55
合計	748,900,121.75	480,817,965.88

9. 所得稅費用

項目	本年發生額	上年發生額
當期所得稅費用	3,306,177,799.50	984,266,790.64
遞延所得稅費用	(1,366,514,244.24)	(581,751,136.39)
合計	<u>1,939,663,555.26</u>	<u>402,515,654.25</u>

所得稅費用與利潤總額的關係列示如下：

項目	本年發生額	上年發生額
利潤總額	13,151,277,830.51	6,085,207,005.22
按法定稅率計算的稅項	註1 3,287,819,457.70	1,521,301,751.31
本公司及某些子公司適用不同稅率的影響	註2 (1,011,678,047.03)	(647,767,817.01)
稅率變動對年初遞延所得稅餘額的影響	(25,278,383.94)	(214,704.00)
對以前期間當期所得稅的調整	39,337,418.74	(220,092,846.52)
歸屬於聯營和合營企業的損益的影響	47,040,411.00	63,622,110.52
無須納稅的收入的影響	(83,432,561.90)	(235,655,738.33)
不可抵扣的費用的影響	256,535,689.02	395,584,245.04
由符合條件的支出而產生的稅收優惠的影響	(815,703,345.68)	(908,914,642.26)
利用以前年度未確認遞延所得稅資產的 可抵扣虧損及可抵扣暫時性差異的影響	(123,324,355.63)	(150,208,213.70)
未確認的可抵扣虧損及可抵扣暫時性 差異的影響	547,722,537.93	609,754,998.53
其他	<u>(179,375,264.95)</u>	<u>(24,893,489.33)</u>
按本集團實際稅率計算的所得稅費用	<u>1,939,663,555.26</u>	<u>402,515,654.25</u>

註1：本公司法定稅率為25%。

註2：本集團在中國境內所得稅按取得的估計應納稅所得額及適用稅率計提。源於其他地區應納稅所得的稅項根據本集團經營所在國家的現行法律、解釋公告和慣例，按照適用稅率計算。

由於本集團於年內在香港並無應稅利潤，故未作出香港利得稅的撥備。

10. 每股收益

基本每股收益按照歸屬於本公司普通股股東的當期淨利潤，除以發行在外普通股的加權平均數計算。

基本每股收益的具體計算如下：

項目	本年發生額	上年發生額
收益		
歸屬於本公司普通股股東的當年淨利潤	<u>9,013,894,024.19</u>	<u>4,905,013,042.11</u>
股份		
本公司發行在外普通股的加權平均數	<u>8,639,291,296.00</u>	<u>8,675,816,523.08</u>
基本每股收益(元/股)	<u>1.04</u>	<u>0.57</u>

本集團無重大稀釋性潛在股。

11. 其他綜合收益

合併資產負債表中歸屬於母公司的其他綜合收益累計餘額：

項目	2022年12月31日 餘額	本年所得稅前 發生額	本年發生額				減：前期計入 其他綜合收益 當期轉入 留存收益	2023年12月31日 餘額
			減：前期計入 其他綜合收益 當期轉入損益	減：所得稅費用	稅後歸屬於 母公司	稅後歸屬於 少數股東		
一、不能重分類進損益的其他綜合收益	1,444,770,266.79	(74,533,005.89)	-	(94,778,053.21)	137,649,752.73	(117,404,705.41)	(58,238,008.40)	1,640,658,027.92
重新計量設定受益計劃變動額	833,225,450.27	(722,880,952.72)	-	(158,878,094.90)	(311,549,080.61)	(252,453,777.21)	(45,573,826.10)	567,250,195.76
權益法下不能轉損益的其他綜合收益	(112,762,386.40)	2,519,849.00	-	-	(1,796,183.75)	4,316,032.75	-	(114,558,570.15)
其他權益工具投資公允價值變動	724,307,202.92	645,828,097.83	-	64,100,041.69	450,995,017.09	130,733,039.05	(12,664,182.30)	1,187,966,402.31
二、將重分類進損益的其他綜合收益	(705,284,656.99)	932,057,536.91	(17,682,642.60)	8,208,035.96	237,462,801.97	704,069,341.58	-	(467,821,855.02)
權益法下可轉損益的其他綜合收益	(11,391,380.32)	1,814,424.80	-	-	1,814,424.80	-	-	(9,576,955.52)
現金流量套期儲備	127,955,731.90	(83,189,504.32)	(17,682,642.60)	8,208,035.96	(60,462,354.15)	(13,252,543.53)	-	67,493,377.75
外幣財務報表折算差額	(821,849,008.57)	1,013,432,616.43	-	-	296,110,731.32	717,321,885.11	-	(525,738,277.25)
其他綜合收益合計	<u>739,485,609.80</u>	<u>857,524,531.02</u>	<u>(17,682,642.60)</u>	<u>(86,570,017.25)</u>	<u>375,112,554.70</u>	<u>586,664,636.17</u>	<u>(58,238,008.40)</u>	<u>1,172,836,172.90</u>

本集團本年度將現金流量套期儲備轉出計入存貨的初始確認金額為人民幣40,653,629.02元。

12. 股息

二零二三年
人民幣千元

二零二二年
人民幣千元

擬派末期股息—每股普通股人民幣0.293元

(二零二二年：人民幣0.158元)

2,554,245

1,365,008

二零二四年三月二十五日，本公司六屆七次董事會審議通過了本公司二零二三年度的利潤分配預案：擬以二零二三年十二月三十一日享有利潤分配權的股份總額8,717,561,296股（公司總股本8,726,556,821股扣除回購專戶中的股份數量8,995,525股）為基數，向全體股東每10股派發現金紅利人民幣2.93元（含稅），不以公積金轉增股本，此方案需經本公司二零二三年度股東周年大會審議通過後實施。

主席報告書

各位股東：

本人謹此代表董事會呈報本公司截止二零二三年十二月三十一日經審計後的全年業績。

一、經營情況回顧

2023年，中國經濟頂住外部壓力，克服內部困難，供給需求穩步改善，結構轉型提速升級，高質量發展扎實推進，主要預期目標圓滿實現。全年國內生產總值126.06萬億元，同比增長5.2%。重卡行業銷量為91萬輛，同比增長36%；工程機械行業銷量為72萬台(其中柴油叉車34.5萬台)，同比下滑11%。農業裝備行業銷量為41萬輛，同比下滑22%。

報告期內，公司心無旁騖攻主業，搶抓國內國際市場機遇，推動結構調整、轉型升級、提質增效，有效克服了國際經濟動能減弱、國內行業低位運行壓力，實現了高質量發展，主要指標同比大幅增長。2023年，公司實現營業收入約為213,958百萬元人民幣，較2022年同期增長22.2%；歸屬於上市公司股東的淨利潤約為9,014百萬元人民幣，較2022年同期增長約83.8%；基本每股收益為1.04元人民幣，較2022年同期增長約84.5%。

1. 動力系統業務

2023年，銷售各類發動機73.6萬台，同比增長28%；變速器83.8萬台，同比增長42%；車橋74.3萬根，同比增長39%。其中，發動機出口6.6萬台，同比增長21%；M系列發動機出口超5,400台，同比增長33%。**堅持科技自立自強，自主研發能力行業一流。**建立濰柴動力中央研究院「八院一中心」研發體系，完善針對各細分市場的產品研發體系，提升全流程研發能力，全面快速地滿足客戶需求。做強濰柴動力(東京)科技創新中心、濰柴雷沃(大阪)科技創新中心，加強與德國博世、奧地利AVL、

德國FEV等國際一流企業戰略合作。發動機產品主要性能指標持續保持行業領先。行業領先地位持續鞏固，動力總成龍頭優勢顯著。輕型動力產品動力性、可靠性及經濟性全面提升，持續強化產品競爭力；全新一代H/T系列重型發動機產品引領行業大馬力發展趨勢，在幹線物流、綠通冷鏈、快遞快運等市場樹立行業新標桿；M系列大缸徑高功率密度發動機全面進入數據工程中心、剛性礦卡等全球高端市場，產品結構調整邁出重要一步；工程機械液壓動力總成產品差異化優勢顯著，尤其是WP15H/17T/6M33/8M33配套液壓動力總成在大型礦挖市場實現全面突破。

2. 商用車業務

公司圍繞整車整機龍頭帶動戰略，持續提升產品競爭力，加速產業鏈協同升級。本公司控股子公司陝西重型汽車有限公司搶抓市場機遇，堅持價值營銷轉型。全年累計銷售重型卡車11.6萬輛，同比增長45%；出口銷量5.2萬輛，同比增長51%。深化產品業務結構調整，全面激發渠道活力。從傳統工程車為主向標載物流、天然氣、新能源等多元化產品轉型，中高端產品銷量佔比超過30%，市場結構更加均衡。持續優化渠道管理，鏈合行業資源，擴大國際市場渠道規模和服務體系，品牌影響力進一步提升。主要產品競爭力不斷提升，打造引領行業高端品牌。強化與產業鏈合作夥伴技術協同，不斷提升產品經濟性、可靠

性、舒適性等關鍵指標，發佈全球首款840馬力德龍X6000 17H燃油牽引車，再次刷新國產卡車動力新高度。高端車型X6000銷量超9,000輛；天然氣重卡銷量超2.67萬輛，同比增長416%。

3. 農業裝備業務

2023年，農機市場出現階段性深度調整，在排放升級、糧食價格等多重因素疊加、農機市場大幅下滑的大背景下，公司農業裝備業務逆勢而上，主要產品市佔率全面提升，市場地位持續領先。**聚焦高端農機產品，打造中國農機第一品牌。**發佈具有自主知識產權的濰柴雷沃P3404-8V大馬力智能拖拉機，整車全電控操縱，綜合作業效率提升30%，綜合燃油消耗降低10%，技術配置國內最優。全新一代穀神GR80系列收穫機械配置升級，動力強勁、性能優越、體驗舒適，滿足現代農業生產連續作業和跨區作業需求。**堅持科技創新驅動，引領行業轉型升級。**加快向智慧農業科技系統服務商轉型，發佈中國首個系統性CVT拖拉機智慧農業應用場景解決方案，為終端提供全程託管的農業社會化服務。實現240hp-340hp大馬力CVT系列拖拉機產業化突破，大喂入量收穫機械、電驅精量播種機等關鍵核心技術快速突破，引領農機裝備向大型化、高端化、智能化升級。

4. 智慧物流業務

公司擁有全球領先的智慧物流業務板塊，公司海外控股子公司德國凱傲是智慧物流領域的全球領先供應商，致力於為全球100多個國家和地區的工廠、倉庫和配送中心等提供智慧物流解決方案。2023年，德國凱傲走出通脹及供應鏈問題的影響，實現收入114.3億歐元，創歷史新高。其中，以林德、斯蒂爾為代表的叉車業務實現收入84.8億歐元，以美國德馬泰克為代表的供應鏈解決方案業務實現收入30億歐元。叉車業務深度挖掘市場需求，持續提高智能化水平，為自動化倉儲物流打造智能無人叉車解決方案。在山東濟南投資建設美國德馬泰克高端物流裝備製造基地，是美國德馬泰克在亞太規模最大的生產工廠，為中國物流業高質量發展提供一體化智能解決方案。

5. 新能源、新科技、新業態

公司深入貫徹新發展理念，加速構建「三新」業務新格局，積極提供「雙碳」戰略背景下的濰柴方案。**新能源業務高質量發展，「三電」產品差異化競爭優勢凸顯。**完成重卡、輕卡、客車專用電驅動總成產品開發，電機功率覆蓋50-430kW，功率密度較競品提升20%以上；高集成度六合一控制器，最高效率99%，集成度較競品提升30%；搭載濰柴新能源動力總成的整車電耗較競品低5%，打造純電總成差異化優勢。**燃料電池核心技術實現突破，全面領跑氫能賽道。**發佈全球首款大功率金屬支撐SOFC商業化產品，熱電聯產效率高達92.55%，創全球最高紀錄，為分佈式能源和微電網提供綠色低碳解決方案；多款燃料電池產品實現批量配套，產品壽命達3萬小時，在氫燃料電池領域實現了核心技術與產業化的全球引領。

二、股息及資本金轉增股本

二零二四年三月二十五日，公司六屆七次董事會審議通過了本公司二零二三年度的利潤分配預案：暫以2023年12月31日公司享有利潤分配權的股份總額8,717,561,296股(公司總股本8,726,556,821股扣除回購專戶中的股份數量8,995,525股)為基數，向全體股東每10股派發現金紅利人民幣2.93元(含稅)，不以公積金轉增股本。2023年度分紅派息方案實施時，如享有利潤分配權的股份總額發生變動，公司則以A股實施分配方案股權登記日時享有利潤分配權的股份總額為基數，按照「分配比例不變」原則對分紅總金額進行相應調整。此方案需經二零二三年度股東周年大會審議通過後實施。現金股息的預期支付日期及合資格獲派付現金股息的相關記錄日期將由董事會釐定，並於不遲於取得上述股東批准日期起計兩個月內公佈。

三、發展前景與展望

展望2024年，全球經濟復蘇依舊疲軟，但經濟增長有望保持較強韌性，大型新興市場和發展中經濟體經濟增長強於預期。中國經濟有望在政策支持下持續回升向好，呈現消費復蘇、投資加碼、出口改善的態勢。隨著國內經濟的回暖，疊加出口有效支撐、國家促進消費政策帶動等有利因素影響，預計2024年商用車行業將會保持增長態勢。新能源滲透率不斷提升，智能化電動化加速推進，將為公司「三新」業務發展帶來新的機遇。

2024年，公司工作的總基調為24字方針：提高韌性、深耕全球、科技致勝、結構升級、高效協同、改革突破。公司將堅持目標導向，做好資源配置，強化保障措施，抓牢出口機遇，堅定不移搶市場、保訂單，確保集團2024年繼續保持高質量發展。

持續深耕細分市場，打贏2024年市場攻堅戰。發揮動力總成差異化競爭優勢，精準營銷、開拓突破，確保市場份額穩步提升；搶抓新興市場爆發性增長機遇，強化大缸徑高功率密度發動機等戰略業務的資源投入，加快新市場產品配套開發及推廣；進一步發揮大集團資源優勢，全力推動「三新」業務發展；加快從同質化價格競爭向高端化技術競爭轉型，確保各業務市場佔有率、高端產品佔比、盈利能力和行業排名持續提升。**堅定抓好科技創新，提升產品技術核心競爭優勢。**繼續加大研發投入，加快突破「卡脖子」關鍵技術，強化關鍵零部件前沿技術攻關；持續提高產品可靠性，進一步拉大產品經濟性、可靠性、動力性等關鍵指標領先優勢；全方位提升電池、電機、電控和總成產品核心競爭力，加速推進燃料電池核心技術突破。**強化海外產業管控，全力實現出口歷史性跨越。**持續推動海外公司盈利能力提升，重點保障供應鏈安全、運營安全、資產安全，實現海外產業繼續穩健增長；以產品出口為第一戰略任務，全力抓好一流產品競爭力構建、一流出口管理體系建設、一流人才隊伍建設、大集團資源協同建設；加速佈局全球倉儲物流中心、海外後市場服務中心、海外金融支持中心、國際品牌傳播中心，全面構建起產品出口的新優勢。**持續提升管理水平，激活企業內生動力。**推進企業數字化深度轉型，打通各核心系統壁壘，實現全業務域數據互通；加快一體化HR數字化轉型，全方位盤點、精準識別各類人才；發揮業務場景和海量數據結合優勢，持續推進人工智能在傳統業務的應用；提煉升華濰柴WOS管理思想，為中國裝備製造業提供運營解決方案。

四、致謝

最後，我謹向關心和支持本公司的所有股東及社會各界人士、廣大客戶，向勤勉工作的全體員工，表示衷心的感謝！

管理層討論與分析

董事欣然提呈本集團截至二零二三年十二月三十一日止年度經營業績之管理層討論與分析，詳情如下：

一、行業分析

本公司為中國綜合實力最強的汽車及裝備製造產業集團之一，公司的發展願景是：以整車、整機為龍頭，以動力系統為核心技術支撐，成為全球領先、受人尊敬、可持續發展的智能化工業裝備跨國集團。多年來，公司堅持產品經營、資本運營雙輪驅動，致力於打造最具品質、技術和成本三大核心競爭力的產品，成功構築起了動力總成(發動機、變速箱、車橋、液壓)、整車整機、農業裝備、智能物流等產業板塊協同發展的新格局。

1. 商用車、工程機械和農業裝備行業

回望2023年，面對復雜嚴峻的國際環境和艱巨繁重的國內改革發展穩定任務，中國經濟破浪前行，經濟社會發展主要預期目標圓滿實現，高質量發展紮實推進。2023年全年國內生產總值126.06萬億元，同比增長5.2%。

2023年重卡行業進入復蘇期，在全行業共同努力下交出了一份增長率不低的答卷，於本年度重卡行業實現銷量91萬輛，同比增長36%；國內工程機械市場受多重因素影響仍不盡人意，2023年仍延續探底走勢，工程機械行業銷量為72萬台(其中柴油叉車34.5萬台)，同比下滑11%。2023年，農機市場出現階段性深度調整，受排放升級、糧食價格等多重因素疊加影響、農機市場大幅下滑，2023年全年農業裝備行業銷量為41萬輛，同比下滑22%。

2. 工業車輛及供應鏈解決方案

2023年全球經濟增長再次放緩。國際貨幣基金組織(IMF)在其1月份的展望報告(IMF, 2024年1月)中預測,全球經濟產出將從2022年的3.5%下降至2023年的3.1%。由於烏克蘭持續戰爭的壓力及生活成本上升等因素,全球經濟僅實現微弱復甦。

根據研究機構 Interact Analysis 的研究,2023年,工業車輛及供應鏈解決方案(包括服務)市場受到經濟及政治不確定性、利率上升及高通脹水平的影響。該等因素對客戶的投資意願產生負面影響,因此亦影響了對工業車輛及供應鏈解決方案的需求。嚴峻的市場形勢導致部分計劃中的投資被推遲甚至停止。然而,工業車輛及供應鏈解決方案市場的中長期積極趨勢維持不變。

二、本集團之業務

本集團業務分部之分析載於合併財務報表附註2。本集團主要產品之經營狀況概述如下：

1. 動力總成、整車整機及關鍵零部件

本集團一直堅持科技自立自強,發揮全球協同研發平台優勢,完善針對各細分市場的產品研發體系,提升全流程研發能力,全面快速地滿足客戶需求。於本年度,公司產品結構、市場結構不斷優化,行業領先地位持續鞏固,動力總成龍頭優勢顯著。

2023年,本公司繼續圍繞整車整機龍頭帶動戰略,持續提升產品競爭力,加速產業鏈協同升級。本公司控股子公司陝西重型汽車有限公司搶抓市場機遇,堅持價值營銷轉型,產品銷量實現歷史突破。

於本年度，本公司銷售各類發動機73.6萬台，同比增長28%；變速器83.8萬台，同比增長42%；車橋74.3萬根，同比增長39%。其中，發動機出口6.6萬台，同比增長21%；M系列發動機出口超5,400台，同比增長33%。全年累計銷售重型卡車11.6萬輛，同比增長45%；出口銷量5.2萬輛，同比增長51%。

於本年度發動機業務為本集團貢獻銷售收入約人民幣47,852百萬元，同比增長約44.1%，汽車及汽車零部件業務為本集團貢獻銷售收入約人民幣62,618百萬元，同比增長約38.0%。

2. 智能物流

本年度，工業車輛和服務業務的收入顯著增長，經營業績遠超預期，由去年同期的約7,356百萬歐元增至8,480百萬歐元，同比增長約15.3%。然而，由於市場低迷，工業車輛和服務分部的新車訂單數量於本年度下降9.9%至24.2萬輛。訂單總值由去年同期的約8,426百萬歐元同比下降約6.4%至約7,890百萬歐元。

另一方面，經過數年的強勁增長後，倉庫自動化解決方案市場已變得相對疲軟，客戶需求明顯減弱，全年的訂單總值約為3,032百萬歐元，較去年同期同比下降約9.8%。

本年度，智慧物流業務為本集團貢獻銷售收入約人民幣87,456百萬元，較去年同期約人民幣78,910百萬元同比增加約人民幣8,546百萬元或約10.8%。

3. 農業裝備

2023年，農機市場出現階段性深度調整，在排放升級、糧食價格等多重因素疊加、農機市場大幅下滑的大背景下，本公司農業裝備業務逆勢而上，主要產品市佔率全面提升，市場地位持續領先。農業裝備業務於本年度為本集團貢獻銷售收入約人民幣16,034百萬元。

去年公司預計二零二三年銷售收入約人民幣1,927億元，增長約10%，實際銷售收入約人民幣2,140億元，同比增長約22.2%。實際銷售收入高於預期，主要是因為2023年重卡行業復甦，行業銷量同比增加，公司相關業務業績受此帶動同比增加。

二零二四年預計全球經濟復蘇依舊疲軟，但經濟增長有望保持較強韌性，大型新興市場和發展中經濟體經濟增長強於預期，公司將按照「提高韌性、深耕全球、科技致勝、結構升級、高效協同、改革突破」工作方針，堅定不移完成各項指標任務，與集團內整車整機企業通力協作，持續提升產品競爭力和品牌影響力，確保集團2024年繼續保持高質量發展。結合經濟發展趨勢和行業態勢，公司2024年預計銷售收入約2,247億至2,354億元人民幣，比2023年整體增長約5%至10%。

三、財務回顧

1. 本集團之經營業績

a. 營業收入

於二零二三年本集團營業收入約為人民幣213,958百萬元，比二零二二年同期約人民幣175,158百萬元，增長約人民幣38,800百萬元，同比上升約22.2%。主要是本集團搶抓重卡行業結構性成長機遇，積極深化結構調整，強力突破戰略市場，本集團相關產品銷量呈現高速增長態勢，推動業績實現同比大幅增長。主營業務收入約人民幣210,807百萬元，比去年同期約人民幣172,170百萬元上升約人民幣38,637百萬元或約22.4%。

b. 營業毛利率

於本年度，本集團營業毛利率21.1%，同比增加3.3個百分點。其中，國內板塊主要是受到整體銷售收入回升、生產固定成本攤薄、產品盈利性水平不斷提升影響；海外板塊則主要受惠於銷售價格的上漲及材料成本的回穩使得海外板塊毛利率增加。

c. 銷售費用

銷售費用由二零二二年同期約人民幣10,661百萬元，上升至本年度約人民幣13,410百萬元，增幅約25.8%。銷售費用上升主要是受營業額大幅增加影響，三包及產品返修費用和市場開拓費用有所增加，全年銷售費用佔營業收入的百分比由去年同期約6.1%上升至本年度約6.3%。

d. 管理費用

管理費用由二零二二年同期約人民幣8,092百萬元上升至本年度約人民幣9,457百萬元，增加約人民幣1,364百萬元，增幅約16.9%，管理費用上升主要是業務恢復擴張增加了員工成本及外部支持費，但整體費用得到有效控制，全年管理費用佔營業收入的百分比由去年同期約4.6%下降至本年度約4.4%。

e. 息稅前利潤(EBIT)

於本年度，本集團的息稅前利潤由二零二二年同期約人民幣7,487百萬元增長至本年度約人民幣16,507百萬元，同比增長約人民幣9,020百萬元或120.5%。息稅前利潤大幅增長主要是因為隨著銷售額提升，規模效益影響明顯，且本集團有效控制成本費用，使息稅前利潤率由去年約4.3%上升至本年度約7.7%。

f. 財務費用

財務費用由二零二二年同期淨財務收入約人民幣909百萬元增長至本年度淨財務費用約人民幣560百萬元。主要因有息負債規模進一步增加，且受加息等影響利率增長較多，使得利息支出由二零二二年同期約人民幣1,401百萬元增長至本年度約人民幣3,355百萬元，增長約人民幣1,954百萬元，同比增幅約139.5%。

g. 減值準備

本公司根據《企業會計準則》、《深圳證券交易所股票上市規則》及本公司會計政策的相關規定，基於謹慎性原則，對合併報表範圍內截至二零二三年十二月三十一日存在減值跡象的資產進行了減值測試，對存在減值跡象的資產計提相應減值準備，根據測試結果本公司二零二三年計提減值準備合計約人民幣1,486百萬元，其中計提信用損失準備約人民幣402百萬元，存貨跌價準備約人民幣759百萬元，商譽減值準備約人民幣98百萬元，固定資產及無形資產減值準備約人民幣185百萬元，在建工程減值損失準備人民幣12百萬元，長期股權投資減值準備約人民幣8百萬元，使用權資產減值準備約人民幣20百萬元。

***h.* 所得稅費用**

本集團的所得稅費用由二零二二年同期約人民幣403百萬元上升至本年度約人民幣1,940百萬元，同比增幅約381.9%。主要受利潤總額大幅上升所影響。於本年度本集團平均實際稅率由去年同期約6.6%上升至本年度間約14.7%。

***i.* 淨利潤及淨利潤率**

本集團的淨利潤由二零二二年同期約人民幣5,683百萬元增長至本年度約人民幣11,212百萬元，同比增幅約97.3%。於本年度本集團淨利潤率約為5.2%，與去年同期約3.2%比較，上升2個百分點。

***j.* 流動資金及現金流**

於本年度，本集團經營活動產生的現金流入淨額約人民幣27,471百萬元，與去年同期經營現金流出淨額比較，同比增加約人民幣29,820百萬元，主要是受本年度營業額增加影響，帶動銷售商品、提供勞務收到的現金同比增加人民幣47,275百萬元，另一方面因為業務恢復擴張，購買商品、接受勞務支付的現金則同比增加人民幣9,664百萬元，支付給職工及為職工支付的現金同比增加人民幣5,879百萬元，支付的各項稅費增加人民幣2,018百萬元。全年現金及現金等價物淨增加額約人民幣8,859百萬元，其中部分已用於償還借款、支付利息和購建物業、機器及設備以擴展本集團之業務。

於二零二三年十二月三十一日本集團之現金及現金等價物扣除計息債務為現金淨額人民幣36,368百萬元(於二零二二年十二月三十一日：人民幣25,961百萬元)。按上述計算，本集團處於淨現金狀況。

於二零二三年十二月三十一日本集團資本負債比率(計息債務／(股東權益+計息債務))約為23.8%(於二零二二年十二月三十一日：26.1%)。

2. 財務狀況

a. 資產及負債

於二零二三年十二月三十一日，本集團資產總額約為人民幣334,247百萬元，其中流動資產為人民幣約197,925百萬元。於二零二三年十二月三十一日，本集團擁有約92,857百萬元的貨幣資金(於二零二二年十二月三十一日：人民幣70,842百萬元)。同日，本集團負債總額為人民幣約221,561百萬元，其中流動負債為人民幣約146,215百萬元。流動比率約為1.35倍(於二零二二年十二月三十一日：1.41倍)。

b. 資本結構

於二零二三年十二月三十一日，本集團總權益約為人民幣112,686百萬元，其中約人民幣79,335百萬元為本公司權益持有人應佔權益，剩餘權益為少數股東權益。

本集團於二零二三年十二月三十一日的借貸金額約為人民幣35,252百萬元，其中包括人民幣約9,384百萬元的債券、約人民幣157百萬元的短期融資券及約人民幣25,712百萬元的銀行借貸。

借款金額中約人民幣7,804百萬元為一年內到期或隨時要求償付借款；約人民幣9,489百萬元為多於一年但不超過兩年內到期借款；約人民幣8,378百萬元為多於兩年但不超過五年內到期借款和約人民幣41百萬元為五年後到期借款。

銀行借貸包括定息銀行借貸約人民幣2,484百萬元及浮息銀行借貸約人民幣23,228百萬元。除人民幣折約16,187百萬元、人民幣折約460百萬元分別為歐元、美元借款外，其他借款主要為人民幣借款。

本集團收入主要是人民幣和歐元收入。本集團認為其外匯風險並不重大。本集團資本管理的主要目標是確保本集團持續經營的能力，並保持健康的資本比率，以支持業務發展並使股東價值最大化。本集團整體策略與過往年度維持不變。

c. 資產抵押

於二零二三年十二月三十一日，本集團將約人民幣27,635百萬元（於二零二二年十二月三十一日：約人民幣16,220百萬元）的銀行存款、應收票據、應收款項融資質押予銀行，作為本集團所獲得銀行發出應付票據、保函、承兌票據、信用證等的抵押品。已抵押銀行存款按現行銀行利率計息。該項抵押將於相關銀行借款償還時予以解除。於資產負債表日，銀行存款的公平值與其賬面值相若。本集團亦將約人民幣9,587百萬元（於二零二二年十二月三十一日：約人民幣8,326百萬元）的固定資產和長期應收款、應收賬款作為本集團所獲得銀行借款，對員工退休福利下的義務提供擔保和資產證券化融資之用。

d. 或有事項

於二零二三年十二月三十一日，本集團為若干經銷商及代理商提供約人民幣286百萬元（於二零二二年十二月三十一日：約人民幣873百萬元）之銀行擔保以使其獲授權並使用銀行信貸。

於二零二三年十二月三十一日，本集團為融資租賃的承租方未能支付的融資租賃分期付款及利息提供回購擔保責任，回購擔保責任風險敞口約為人民幣2,802百萬元（於二零二二年十二月三十一日：約人民幣1,831百萬元）。

e. 承諾事項

於二零二三年十二月三十一日，本集團擁有的資本承諾約人民幣13,000百萬元（於二零二二年十二月三十一日：約人民幣6,592百萬元），主要是購買物業、機器及設備的資本開支，此等開支將會以內部資源來支付。

於二零二三年十二月三十一日，本集團沒有其他投資承諾（於二零二二年十二月三十一日：無）。

f. 無形資產

於二零二三年十二月三十一日，本集團無形資產總額約為人民幣23,071百萬元，其中土地使用權為人民幣約2,855百萬元，商標使用權約人民幣8,222百萬元，客戶關係約人民幣3,955百萬元，專有技術約1,329百萬元，特許權、軟件等約人民幣6,710百萬元，本年末通過內部研發形成的無形資產佔無形資產餘額的比例為25.23%。

g. 對沖安排

子公司KION將遠期外匯合同指定對預期銷售、預期採購以及確定承諾的多種貨幣外匯風險進行現金流量套期。被套期項目現金流量總額折算為人民幣4,522,986,254.12元(歐元575,502,119.06)，其中1年內到期的金額為人民幣4,032,907,434.15元(歐元513,144,777.35)，剩餘部分將於2025年到期。被套期項目預期影響損益的期間為2024年至2025年。本年無重大無效套期的部分。截至2023年12月31日，上述套期項目現金流量套期儲備的金額為虧損人民幣7,962,295.30元(歐元481,000.00)。

2020年1月15日，子公司濰柴動力(香港)國際發展有限公司將利率互換工具作為套期工具，指定對2.41億歐元的浮動利率借款由於利率變動引起的現金流量波動進行現金流量套期。被套期項目預期影響損益的期間為2020年至2024年。本年無重大套期無效的部分。截至2023年12月31日，上述套期項目現金流量套期儲備的金額為收益人民幣63,190,028.15元(歐元9,311,722.19)。

於2018年12月31日，本集團子公司KION簽訂了名義金額為100,000,000.00歐元的利率互換合約，根據該協議本集團收到按固定年利率計算的利息，並支付以名義金額為基礎按照歐元區銀行同業拆借利率的可變年利率計算的利息。互換的目的是對固定利率中期票據的利率風險進行公允價值套期。本年無重大套期無效的部分。

KION通過簽訂分期償還利率互換合約，對租賃應收款項的利率風險進行公允價值套期。作為套期工具的利率互換合約反映了被套期項目組合的名義金額和到期情況，並將於2030年到期。總體而言，此公允價值套期使租賃應收款享有與其相關貨幣區一致的可變利率。因此，從經濟角度來看，這一可變利率與被套期項目組合再融資的可變利率相等。

3. 其他財務資料

a. 僱員資料

於二零二三年十二月三十一日，本公司共聘用約8.9萬名僱員(包括約4.2萬名凱傲僱員)。於本年度，本集團人工成本約人民幣34,349百萬元。本集團通過對各類人員進行崗位價值評估和對標市場薪酬水平，制定具備競爭優勢的薪酬標準，合理設定人員薪酬等級層級，確定以崗定薪級、以績效定薪酬分配方案，並依據績效考評實施薪酬升降，建立健全了促進企業高質量快速發展的薪酬激勵政策。全年累計投入培訓費用約人民幣28百萬元，參訓人員41,768人，培訓總學時達4,831,990小時。

於二零二三年十一月十三日，本公司股東特別大會審議並批准採納本公司A股限制性股票激勵計劃(「激勵計劃」)。進一步詳情載於本公告「A股限制性股票激勵計劃」一節。

b. 重大投資、收購及出售

於本年度，本公司的附屬公司濰柴雷沃智慧農業科技股份有限公司向深圳證券交易所創業板提交了可能分拆及獨立上市的相關申請，並於二零二三年三月二十三日收悉有關受理通知書。有關詳情請見本公司二零二三年三月二十四日發佈的公告。

除上述者外，於本年度本集團並無重大投資、收購或出售事項。

c. 資產負債表日後事項

二零二四年三月二十五日，公司六屆七次董事會審議通過了本公司二零二三年度的利潤分配預案：暫以二零二三年十二月三十一日公司享有利潤分配權的股份總額8,717,561,296股(公司總股本8,726,556,821股扣除回購專戶中的股份數量8,995,525股)為基數，向全體股東每10股派發現金紅利人民幣2.93元(含稅)，不以公積金轉增股本。此方案需經二零二三年度股東周年大會審議通過後實施。

d. 募集資金使用情況

茲提述本公司日期為二零二零年十二月二十四日、二零二一年一月二十五日、二零二一年一月二十六日、二零二一年一月二十九日、二零二一年四月十二日、二零二一年四月二十三日及二零二一年五月二十六日的公告以及本公司日期為二零二一年一月十一日的通函(「通函」)，內容有關(其中包括)非公開發行本公司A股(「A股」)。

非公開發行A股的原因包括為下表所詳述之特定投資項目募集資金及補充流動資金，從而增強本集團的資本能力，為本集團進一步拓展其業務營運奠定穩健基礎，繼而得以取得突破發展並提升競爭力。

公司非公開發行A股已於二零二一年五月三十一日完成，相關新A股於二零二一年六月一日在深圳證券交易所上市。共計每股面值人民幣1.00元的792,682,926股A股(總面值為人民幣792,682,926元)發行予25名認購人，彼等符合《上市公司證券發行管理辦法》及《上市公司非公開發行股票實施細則》的相關規定，且為獨立於本公司及其關連人士之第三方，發行價格為每股A股人民幣16.40元(淨價約為人民幣16.38元)。

每股A股發行價格為人民幣16.40元，較基準價格18.02港元(相當於約人民幣15.01元)溢價約9.26%，而有關基準價格為本公司接納認購相關一般性授權項下非公開發行A股之日H股的收市價。非公開發行A股募集資金總額為人民幣12,999,999,986.40元。截至二零二三年十二月三十一日該等募集資金使用情況如下：

人民幣百萬元

募投項目名稱		截至			未動用募集資金使用計劃 ^(附註1)			
		二零二三年			二零二四年			
		十二月三十一日			二零二五年			
		十二月三十一日			二零二六年			
		十二月三十一日			二零二七年			
項目名稱	子項目名稱	相關項目募集資金擬投入總金額	截至二零二三年十二月三十一日募集資金已投入總金額	截至二零二三年十二月三十一日未動用募集資金金額	二零二四年	二零二五年	二零二六年	二零二七年
(1) 燃料電池產業鏈建設項目	(a) 氫燃料電池及關鍵零部件產業化項目	500.00	187.04	312.96	99.51	100.43	85.42	42.21
	(b) 固態氧化物燃料電池及關鍵零部件產業化項目	500.00	66.14	433.86	103.04	150.00	120.46	46.38
	(c) 燃料電池動力總成核心零部件研發及製造能力建設項目	1,000.00	436.70	563.30	206.01	172.20	122.35	47.32
(2) 全系列國六及以上排放標準H平台道路用高端發動機項目	(a) 新百萬台數字化動力產業基地一期項目	3,000.00	860.76	2,139.24	724.01	684.21	674.92	209.79
	(b) H平台發動機智能製造升級項目	1,000.00	538.68	461.32	244.04	262.6	29.83	-
(3) 大缸徑高端發動機產業化項目	(a) 大缸徑高端發動機實驗室建設項目	1,075.00	499.52	575.48	209.35	194.84	150.76	72.89
	(b) 自主品牌大功率高速機產業化項目	685.00	507.19	177.81	193.07	-	-	-
	(c) 大缸徑高端發動機建設項目	1,240.00	634.96	605.04	180.44	256.1	191.91	60.79
(4) 全系列液壓動力總成和大型CVT動力總成產業化項目		3,000.00	1,021.17	1,978.83	897.51	898.4	250.44	-

人民幣百萬元

募投項目名稱	子項目名稱	截至			未動用募集資金使用計劃 ^(附註1)			
		相關項目 募集資金 擬投入 總金額	截至 二零二三年 十二月 三十一日 募集資金 已投入 總金額	截至 二零二三年 十二月 三十一日 募集資金 已投入 總金額	二零二三年 十二月 未動用 募集資金 金額	二零二四年	二零二五年	二零二六年
(5) 補充流動資金		1,000.00	800.72	199.28	預期將於二零二七年年末前使用完畢			
合計		13,000.00	5,552.88	7,447.12 ^(附註2)				

附註：

1. 本公告披露的未動用募集資金使用計劃反映董事會於二零二三年三月三十日批准的非公開發行A股募集資金使用的調整時間表。

董事會確認自二零二三年三月三十日以來上述各項目的募集資金使用時間表並無任何重大變動，但鑑於相關募投項目的實施進度，預期二零二四年至二零二七年各年的實際使用金額將略有調整(惟無論如何調整幅度不超過30%)，且董事會進一步確認：

- 擬投入於上文第(1)(a)、(1)(b)、(1)(c)、(2)(a)、(3)(a)及(3)(c)號項目的募集資金預期將於二零二七年年末前悉數動用完畢；
- 擬投入於上文第(2)(b)及(4)號項目的募集資金預期將於二零二六年年末前悉數動用完畢；及
- 擬投入於上文第(3)(b)號項目的募集資金預期將於二零二四年年末前悉數動用完畢。

2. 經計及非公開發行A股開支(含保薦人及承銷費用、會計及驗資費用等)人民幣11.94百萬元，扣除該等費用後的未使用募集資金總額為人民幣7,435.18百萬元。

預期餘下募集資金(即合共約人民幣80.4億元(含累計收到銀行存款利息、理財收益扣除銀行手續費淨額))將繼續用於以上所列的相關募投項目，而任何有關項目投資額不足的部分，將通過本公司內部資金或其他融資方式補足。董事會認為A股發行募集資金已經並將會依照通函所披露的特定用途及實質上依照募集資金使用計劃時間投入(已經董事會於二零二二年三月三十日及二零二三年三月三十日批准對時間投入進行調整)。

其他資料

董事及監事於股份及相關股份的權益

於二零二三年十二月三十一日，董事、最高行政人員及監事於本公司及其相聯法團(定義見證券及期貨條例(「證券及期貨條例」)第XV部)的股份、相關股份及債券中，擁有根據證券及期貨條例第352條規定本公司須存置的登記冊所記錄，或根據上市公司董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)規定已知會本公司及香港聯合交易所有限公司(「香港聯交所」)的權益及短倉(如有)如下：

董事姓名	身份	所持 A股數目	所持 H股數目	佔本公司 已發行股本 百分比
譚旭光	實益擁有人	58,842,596 (附註1)	—	0.67%
張泉	實益擁有人	13,684,324 (附註1)	—	0.16%
王德成	實益擁有人	800,000	—	0.01%
孫少軍	實益擁有人	13,684,324 (附註1)	—	0.16%
袁宏明	實益擁有人	1,000,440	—	0.011%
	配偶持有人權益	<u>444</u>	—	<u>0.000005%</u>
		<u>1,000,884</u>		<u>0.011%</u>

附註：

1. 該等股份之前為本公司內資股。內資股為本公司發行的普通股，以人民幣列值，每股面值人民幣1.00元，以人民幣認購及繳足或入賬列為繳足。該等股份於本公司A股在深圳證券交易所上市後成為本公司之A股。
2. 上表所列的所有股權權益均為好倉。
3. 上表所披露的百分比是根據本公司在二零二三年十二月三十一日發行的股份總數8,726,556,821(含6,783,516,821股A股及1,943,040,000股H股)計算的。

於本公司相關法團股份的權益

董事姓名	相關法團名稱	權益性質	持有權益或被視為持有權益的證券類別及數目	佔相關法團全部已發行股本的權益概約百分比
Richard Robinson Smith	KION Group AG (「KION」)	實益擁有人	50,000股 普通股	0.04%

除上文所披露者外，於二零二三年十二月三十一日，概無董事、最高行政人員或監事於本公司或其任何相聯法團的股份、相關股份或債券中擁有根據證券及期貨條例第352條規定須記錄於該條例所述存置的登記冊內的權益或淡倉，或根據標準守則須知會本公司的權益或淡倉。

股本變動和主要股東持股情況

(I) 股本變動情況

1. 股本變動情況表(截至二零二三年十二月三十一日)

	本次變動前		本次變動增減(+,-)					本次變動後	
	數量	比例	發行新股	送股	轉股	其他	小計	數量	比例
一、有限售條件股份	1,735,186,683	19.88%	-	-	-	76,697,952	76,697,952	1,811,884,635	20.76%
1、國有法人持股	1,642,531,008	18.82%	-	-	-	-	-	1,642,531,008	18.82%
2、其他內資持股	92,655,675	1.06%	-	-	-	76,527,952	76,527,952	169,183,627	1.94%
其中：境內自然人持股	92,655,675	1.06%	-	-	-	76,527,952	76,527,952	169,183,627	1.94%
3、外資持股	0	0.00%	-	-	-	170,000	170,000	170,000	0.00%
其中：境外自然人持股	0	0.00%	-	-	-	170,000	170,000	170,000	0.00%
二、無限售條件股份	6,991,370,138	80.12%	-	-	-	-76,697,952	-76,697,952	6,914,672,186	79.24%
1、人民幣普通股	5,048,330,138	57.85%	-	-	-	-76,697,952	-76,697,952	4,971,632,186	56.97%
2、境外上市的外資股	1,943,040,000	22.27%	-	-	-	-	-	1,943,040,000	22.27%
三、股份總數	8,726,556,821	100.00%	-	-	-	-	-	8,726,556,821	100.00%

(II) 主要股東持股情況(於二零二三年十二月三十一日)

股東總數 共281,219戶，其中A股股東280,985戶，H股股東234戶。

前10名股東持股情況

股東名稱	股東性質	持股比例	報告期末 持股數量	持有 有限售條件 的股份數量	質押、 標記或 凍結情況
香港中央結算代理人 有限公司	外資股東	22.22%	1,938,829,965	-	-
濰柴控股集團有限公司	國有法人	16.30%	1,422,550,620	1,345,905,600	-
香港中央結算有限公司	境外法人	6.70%	584,632,741	-	-
濰坊市投資集團有限公司	國有法人	3.40%	296,625,408	296,625,408	-
中國證券金融股份有限公司	境內非國有法人	1.87%	163,608,906	-	-
奧地利IVM技術諮詢 維也納有限公司	境外法人	1.31%	113,938,700	-	-
山東省企業託管經營股份 有限公司	境內非國有法人	0.74%	64,879,893	-	-
譚旭光	境內自然人	0.67%	58,842,596	44,131,947	-
全國社保基金一一四組合	基金、理財產品等	0.64%	55,682,257	-	-
國家製造業轉型升級基金 股份有限公司	國有法人	0.49%	42,682,926	-	-

前10名無限售條件股東持股情況

股東名稱	報告期末 持有無限售 條件股份 數量	股份種類
香港中央結算代理人有限公司	1,938,829,965	境外上市外資股
香港中央結算有限公司	584,632,741	人民幣普通股
中國證券金融股份有限公司	163,608,906	人民幣普通股
奧地利IVM技術諮詢維也納有限公司	113,938,700	人民幣普通股
濰柴控股集團有限公司	76,645,020	人民幣普通股
山東省企業託管經營股份有限公司	64,879,893	人民幣普通股
全國社保基金一一四組合	55,682,257	人民幣普通股
國家製造業轉型升級基金股份有限公司	42,682,926	人民幣普通股
中國工商銀行股份有限公司－華泰柏瑞 滬深300交易型開放式指數證券投資基金	40,532,186	人民幣普通股
華夏基金－農業銀行－華夏中證金融資產 管理計劃	33,002,800	人民幣普通股

附註：

1. 以上股東中，譚旭光先生為濰柴控股集團有限公司董事長。本公司未知其他前十名股東及其他前十名無限售條件股東之間是否存在關聯關係，也未知其是否屬於一致行動人士。
2. 截止本報告期末，本公司回購專用證券賬戶中持有公司股份8,995,525股，佔公司總股份比例為0.1%。

主要股東

本公司根據證券及期貨條例第336條存置的主要股東登記冊(包括向香港聯交所申報的利益)顯示，於二零二三年十二月三十一日，下列人士(董事、高級管理人員及監事除外)在本公司股份及相關股份中擁有下列權益及短倉(如有)：

名稱	身份	好倉/ 淡倉	佔A股股本 A股數目 百分比		佔H股股本 H股數目 百分比		佔已發行 股本總數 百分比
濰柴控股集團有限公司	實益擁有人	好倉	1,422,550,620	20.97%	-	-	16.30%
山東重工集團有限公司 (附註1)	你所控制的 法團的權益	好倉	1,422,550,620	20.97%	-	-	16.30%
Brandes Investment Partners, LP (附註3)	投資經理	好倉	-	-	78,578,612	16.18%	3.60%
Lazard Emerging Markets Equity Portfolio (附註4)	投資經理	好倉	-	-	23,707,500	5.86%	1.30%
Barclays PLC (附註3)	持有股份的 保證權益的人	好倉	-	-	525,552	0.11%	0.02%
	你所控制的 法團的權益	好倉	-	-	25,453,050	5.24%	1.17%
					<u>25,978,602</u>	<u>5.35%</u>	<u>1.19%</u>
	你所控制的 法團的權益	淡倉	-	-	24,102,475	4.96%	1.10%
Morgan Stanley (附註2)	你所控制的 法團的權益	好倉	-	-	49,335,508	5.08%	1.13%
	你所控制的 法團的權益	淡倉	-	-	42,078,545	4.33%	0.96%
Lazard Asset Management LLC	投資經理	好倉			156,532,231	8.06%	1.79%
Pzena Investment Management, LLC	投資經理	好倉	-	-	134,626,000	6.93%	1.54%
	實益擁有人	好倉	-	-	<u>689,000</u>	<u>0.03%</u>	<u>0.01%</u>
					<u>135,315,000</u>	<u>6.96%</u>	<u>1.55%</u>

名稱	身份	好倉/ 淡倉	佔A股股本		佔H股股本		佔已發行 股本總數 百分比
			A股數目	百分比	H股數目	百分比	
Citigroup Inc.	你所控制的 法團的權益	好倉	-	-	4,212,066	0.22%	0.05%
	核准借出代理人	好倉	-	-	126,978,467	6.53%	1.46%
					<u>131,190,533</u>	<u>6.75%</u>	<u>1.50%</u>
	你所控制的 法團的權益	淡倉			3,830,707	0.19%	0.04%
JPMorgan Chase & Co.	你所控制的 法團的權益	好倉	-	-	16,923,662	0.87%	0.19%
	投資經理	好倉	-	-	33,398,040	1.72%	0.38%
	持有股份的 保證權益的人	好倉			2,969,351	0.15%	0.03%
	核准借出代理人	好倉	-	-	61,010,046	3.14%	0.70%
				<u>114,301,099</u>	<u>5.88%</u>	<u>1.31%</u>	
	你所控制的 法團的權益	淡倉			10,200,363	0.52%	0.12%
Brown Brothers Harriman & Co.	核准借出代理人	好倉	-	-	97,242,422	5.00%	1.11%

附註：

1. 山東省國有資產監督管理委員會的附屬公司山東重工集團有限公司持有濰柴控股集團有限公司(前稱為濰坊柴油機廠)的全部股本。
2. 上述呈列之相關主要股東持有之H股數目並無計及本公司於二零一七年七月二十一日的紅股派發行動，此乃由於根據證券及期貨條例，倘主要股東之股權百分比並無變動，則毋須披露權益。
3. 上述呈列之相關主要股東持有之H股數目並無計及本公司於二零一五年八月二十日及二零一七年七月二十一日的紅股派發行動，此乃由於根據證券及期貨條例，倘主要股東之股權百分比並無變動，則毋須披露權益。
4. 上述呈列的相關主要股東持有之H股數目並無計及本公司於二零一二年八月十七日、二零一五年八月二十日及二零一七年七月二十一日的紅股派發行動，此乃由於根據證券及期貨條例，倘主要股東之股權百分比並無變動，則毋須披露權益。

除上文披露者外，於二零二三年十二月三十一日本公司並無獲告知在本公司已發行股本中的任何其他相關權益或淡倉。

董事、監事、高級管理人員的新聘或解聘情況

1. 於二零二三年五月二十六日舉行的職工代表團(組)長會議上，趙永昌先生獲選為職工代表監事，任期由二零二三年五月二十六日起至本公司截至二零二三年十二月三十一日止年度股東周年大會結束時止。馬常海先生之職工代表監事辭任申請於同日生效。
2. 於二零二三年六月五日舉行的董事會會議上，張泉先生獲委任為副董事長，任期自二零二三年六月五日起至本公司截至二零二三年十二月三十一日止年度股東周年大會結束時止。王德成先生獲委任為本公司執行CEO，支保京先生、金釗先生獲委任為本公司執行總裁，袁宏明先生因工作變動辭任本公司執行總裁，王健先生因工作變動辭任本公司副總裁。
3. 嚴鑿鉞先生因工作變動辭任本公司執行董事、執行總裁及相關董事會委員會成員，江奎先生、Gordon Riske先生因工作變動辭任本公司非執行董事，有關辭任自二零二三年六月五日生​​效。
4. 於二零二三年六月二十八日舉行的股東周年大會會議上，馬常海先生、王德成先生、馬旭耀先生獲委任為本公司執行董事，Richard Robinson Smith先生獲委任為本公司非執行董事，遲德強先生、趙福全先生、徐兵先生獲委任為本公司獨立非執行董事，各自任期由二零二三年六月二十八日起至本公司截至二零二三年十二月三十一日止年度股東周年大會結束時止。徐新玉先生、聞道才先生、趙惠芳女士(視乎情況而定)因工作變動原因辭任本公司執行董事、獨立非執行董事及相關董事會委員會成員，有關辭任申請於同日生效。
5. 李洪武先生因任期屆滿於二零二三年六月二十八日退任本公司獨立非執行董事及相關董事會委員會成員。
6. 於二零二三年六月二十八日舉行的董事會會議上，董事會已審議批准委任王德成先生和馬旭耀先生為本公司戰略發展及投資委員會委員，委任遲德強先生、趙福全先生及徐兵先生為本公司審核委員會委員，委任蔣彥女士為本公司薪酬委員會主席和趙福全先生為本公司薪酬委員會委員，及委任遲德強先生為本公司提名委員會主席和馬常海先生及徐兵先生為本公司提名委員會委員。

7. 於二零二三年十月十三日，王德成先生獲委任為本公司首席執行官兼本公司總經理，譚旭光先生因工作需要不再兼任本公司首席執行官，姜寧濤先生因工作變動原因辭任本公司副總裁，王健先生、馮剛先生獲委任為本公司副總經理。

薪酬政策

本集團認真貫徹落實《勞動法》、《勞動合同法》等法律法規，並結合企業發展戰略、行業特點和人工成本支付能力，制定切合企業實際的薪酬制度和激勵政策。

本集團根據管理、研發、生產工人等不同崗位序列，分別採取差異化、規範化的年薪制和非年薪制薪酬制度，其中非年薪制又細分為崗位績效工資制、計(時)件工資制、班產量日工資制度等薪酬制度。

通過對各類人員進行崗位價值評估和對標市場薪酬水平，制定具備競爭優勢的薪酬標準，合理設定人員薪酬等級層級，確定以崗定薪級、以績效定薪酬分配方案，並依據績效考評實施薪酬升降，突出對研發、營銷、工匠等重點崗位人才的激勵力度。同時，實施創新項目、專利專項、管理創新等激勵機制和駐外崗位、員工住房等補貼辦法，建立健全了促進企業高質量快速發展的薪酬激勵政策。

本公司董事的薪酬由薪酬委員會經考慮本集團經營業績、個人表現及可資比較市場統計數據後決定。

股息政策

本公司十分重視股東的利益及回報，並一直奉行較為穩定的派息政策。董事會在建議派發股息前，會考慮因素包括本公司的財務表現、可分派儲備、資本開支、預期財務表現、預期營運資金需求及董事會認為相關的其他因素等。

購買股份或債券的安排

本公司及其任何附屬公司於本年度任何時間，概無參與可以使本公司董事通過收購本公司或任何其他法人團體的股份或債券以取得利益的安排。

購買、出售或贖回本公司的證券

於本年度，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回任何本公司上市證券。

本公司董事會於二零二二年五月十九日批准了A股回購計劃，該回購計劃已於二零二二年十月十一日結束。二零二二年五月二十四日至二零二二年十月十一日期間，共回購87,265,525股A股普通股，其中已回購的A股78,270,000股已根據本公司A股限制性股票激勵計劃授出。具體內容請參閱本公告「A股限制性股票激勵計劃」一節。截至二零二三年十二月三十一日，本公司已回購但未授出且未註銷的A股股份總數為8,995,525股。

優先購買權

本公司的公司章程或中國法律均無訂立有關優先購買權條文，規定本公司須按比例向現有股東發售新股。

H股股東所得稅

根據二零零八年實施的《中華人民共和國企業所得稅法》、《中華人民共和國企業所得稅法實施條例》以及中國國家稅務總局於二零零八年十一月六日頒佈的《關於中國居民企業向境外H股非居民企業股東派發股息代扣代繳企業所得稅有關問題的通知》(國稅函[2008]897號)(以下統稱「稅法」)的規定，凡中國境內企業向非居民企業股東(定義見稅法)派發二零零八年度及往後年度股息時，需代扣代繳企業所得稅，並以支付人為扣繳義務人。非居民企業股東在獲得股息之後，可以根據稅收協議(安排)等相關規定申請辦理退稅(如符合)。

根據稅法，本公司向於記錄日期名列本公司H股股東名冊的H股非居民企業股東派發股息時，須按10%稅率代扣代繳企業所得稅。就於記錄日期名列本公司H股股東名冊以非自然人登記股東名義登記的H股股東(包括皆被視為「非居民企業」股東的香港中央結算(代理人)有限公司、其他企業代名人、受託人、或其他組織或團體)而言，本公司將於代扣代繳10%企業所得稅後派發現金股息。

根據《關於深港股票市場交易互聯互通機制試點有關稅收政策的通知》、《關於滬港股票市場交易互聯互通機制試點有關稅收政策的通知》，對於港股通內地企業投資者，依法計徵企業所得稅。其中，內地居民企業連續持有H股滿12個月取得的股息紅利所得，依法免徵企業所得稅。H股公司對內地企業投資者不代扣股息紅利所得稅款，應納稅款由企業自行申報繳納。

根據財稅字[1994]第20號《財政部、國家稅務總局關於個人所得稅若干政策問題的通知》，境外居民個人股東從境內外商投資企業取得的股息、紅利所得，暫免徵收個人所得稅。本公司作為一間外商投資企業就於記錄日期名列本公司H股股東名冊的所有自然人股東而言，本公司則無需代扣代繳個人所得稅。本公司會適時向中國有關稅務機關作出諮詢獲取最新情況。

對內地個人投資者通過港股通投資香港聯交所上市H股取得的股息紅利，H股公司應向中國證券登記結算有限責任公司提出申請，由中國結算向H股公司提供內地個人投資者名冊，H股公司按照20%的稅率代扣個人所得稅。

對香港市場投資者(包括企業和個人)投資深交所上市A股取得的股息紅利所得，在香港中央結算有限公司不具備向中國結算提供投資者的身份及持股時間等明細數據的條件之前，暫不執行按持股時間實行差別化徵稅政策，由上市公司按照10%的稅率代扣所得稅，並向其主管稅務機關辦理扣繳申報。對於香港投資者中屬於其他國家稅收居民且其所在國與中國簽訂的稅收協定規定股息紅利所得稅率低於10%的，企業或個人可以自行或委托代扣代繳義務人，向上市公司主管稅務機關提出享受稅收協定待遇退還多繳稅款的申請，主管稅務機關查實後，對符合退稅條件的，應按已徵稅款和根據稅收協定稅率計算的應納稅款的差額予以退稅。

倘任何人有意更改股東名冊內的股東身份，請向代名人或受托人查詢相關手續。本公司將嚴格恪守有關政府部門的相關法律及規定，並嚴格遵循本公司記錄日期的股東名冊所載資料，代扣代繳非居民企業股東的企業所得稅。

主要客戶及供應商

於本年度，本集團五大客戶所佔總銷售額佔本集團總銷售額少於30%。

於本年度，本集團五大供應商所佔總採購額佔本集團總採購額少於30%。

於本年度任何時間，任何董事、監事、董事的任何聯繫人或據董事所知擁有本公司股本超過5%的本公司任何股東，概無擁有本集團五大供應商或客戶任何權益。

A股限制性股票激勵計劃

激勵計劃的主要條款

為健全本公司的長效激勵機制，吸引及留聘人才，調動核心及骨幹僱員，實現股東、本公司和僱員各方利益的一致，本公司於二零二三年十一月十三日召開的股東特別大會上採納激勵計劃。激勵計劃由本公司從二級市場回購的本公司現有A股撥付，並不涉及發行本公司任何新股份。合資格激勵對象包括本集團董事、高級管理人員、中層管理人員及核心技術(業務)骨幹人員。授予每位激勵對象的股份數量於授予時乃屬固定，其為各對象於解除限售期到期時解除限售條件成就後的最大權利。

激勵計劃項下授出的股份(「限制性股票」)的限售期分別為自限制性股票授予登記完成之日起24個月、36個月、48個月。在限售期內，授出的限制性股票不得轉讓、不得用於擔保或償還債務。解除限售期及各期解除限售時間安排如下表所示：

解除限售安排	解除限售時間	可解除限售 數量佔獲授 權益數量比例
第一個 解除限售期	自限制性股票授予登記完成之日起滿24個月後 的首個交易日至限制性股票授予登記完成之日 起36個月內的最後一個交易日當日止	30%

解除限售安排	解除限售時間	可解除限售 數量佔獲授 權益數量比例
第二個 解除限售期	自限制性股票授予登記完成之日起滿36個月後的首個交易日至限制性股票授予登記完成之日起48個月內的最後一個交易日當日止	30%
第三個 解除限售期	自限制性股票授予登記完成之日起滿48個月後的首個交易日至限制性股票授予登記完成之日起60個月內的最後一個交易日當日止	40%

解除限售限制性股票亦須達成若干條件，包括達到若干本公司層面以及激勵對象層面業績考核要求，詳情如下：

(i) 本公司層面業績考核條件

解除限售期	業績考核條件
第一個 解除限售期	二零二四年營業收入不低於人民幣2,102億元，二零二四年銷售利潤率不低於8%，且上述指標都不低於當年同行業平均業績水平，並不低於授予時所處的行業水平
第二個 解除限售期	二零二五年營業收入不低於人民幣2,312億元，二零二五年銷售利潤率不低於9%，且上述指標都不低於當年同行業平均業績水平，並不低於授予時所處的行業水平
第三個 解除限售期	二零二六年營業收入不低於人民幣2,589億元，二零二六年銷售利潤率不低於9%，且上述指標都不低於當年同行業平均業績水平，並不低於授予時所處的行業水平

(ii) 激勵對象層面的綜合考評

激勵對象層面的綜合考核與業務單元考核結果及個人年度績效考核結果掛鉤。

於解除限售期內將解除限售的限制性股票 = 解除限售期內計劃解除限售額度 × 業務單元層面的解除限售比例(A) × 個人層面的解除限售比例(B)。

各業務單元層面的具體業績考核要求按照公司與各激勵對象簽署的《授予協議》執行，確定業務單元層面的解除限售比例(A)。若激勵對象不參與業務單元考核的，則考核年度已滿足公司層面業績考核目標的，業務單元層面的解除限售比例(A)為100%。

個人激勵對象的相關績效考核按照《考核管理辦法》及公司內部發佈的考核辦法進行考核，而個人層面的解除限售比例(B)確定如下：

績效考核結果	合格				不合格
	S	A	B	C	D
個人層面的解除限售比例(B)	100%			80%	0

若限制性股票某個解除限售期的公司業績考核目標未達成，則所有激勵對象當期限制性股票不可解除限售，由公司回購，回購價格為授予價格與回購時公司股票市場價格的孰低值。

於二零二三年十二月八日，董事會審議並批准有關對激勵計劃項下激勵對象名單、授予的限制性股票數量及授予價格進行調整的決議案，以及有關以授予價格每股A股人民幣6.264元向693名激勵對象授予合計78,270,000股限制性股票的決議案。於二零二三年十二月二十日，本公司在中國證券登記結算有限責任公司深圳分公司完成了授予上述限制性股票的登記工作。各激勵對象已於二零二三年十二月八日前支付相關授予價格。

激勵計劃有效期自限制性股票授予登記完成之日起至激勵對象獲授的限制性股票全部解除限售(不包含董事及高級管理人員減持限制等情形)或回購完畢之日止，最長不超過60個月。因此，基於限制性股票授予登記完成之日為二零二三年十二月二十日，激勵計劃將維持有效至不遲於二零二八年十二月二十日。激勵計劃的剩餘期限約為56個月。

最終授予價格每股A股人民幣6.264元乃根據截至二零二三年六月三十日止六個月的中期股息每股人民幣0.226元對本公司於二零二三年十一月十三日召開的股東特別大會批准的激勵計劃規定的授予價格人民幣6.49元進行調整後而釐定。原授予價格人民幣6.49元(根據激勵計劃的條款進行上述調整前)乃由董事會提議，基準是該價格不低於A股公平市場價格的50%，且不低於有關股份的面值，而公平市場價格乃按以下價格的孰高值確定：(i)激勵計劃草案公佈日期(即二零二三年十月二十四日)前1個交易日的A股股票交易均價，為每股A股人民幣12.96元；及(ii)激勵計劃草案公佈日期前20個交易日的A股交易均價，為每股A股人民幣12.93元。

於本年度授予激勵對象的獎勵詳情

截至二零二三年十二月三十一日止年度根據激勵計劃授予的限制性股票變動概要如下：

於本年度激勵計劃項下已授出/限售限制性股票數量變動

承授人姓名/類別	於二零二三年一月一日授出的限制性股票數量 (附註1.2)	於本年度授予的限制性股票數量	授予日期 (附註3)	授予價格	於本年度解除限售	於本年度失效	於本年度註銷	授出但限售的限制性股票數量	於二零二三年十二月三十一日	解除限售期
王德成先生， 董事、CEO及總經理	不適用	240,000	二零二三年十二月八日	人民幣6.264元	-	-	-	240,000	240,000	二零二五年十二月二十二日至 二零二六年十二月十八日
	不適用	240,000	二零二三年十二月八日	人民幣6.264元	-	-	-	240,000	240,000	二零二六年十二月十一日至 二零二七年十二月十七日
	不適用	320,000	二零二三年十二月八日	人民幣6.264元	-	-	-	320,000	320,000	二零二七年十二月二十日至 二零二八年十二月十九日
小計	不適用	800,000	-	-	-	-	-	800,000	800,000	-
五名最高薪人士 (附註4)	不適用	不適用	不適用	不適用	不適用	不適用	不適用	不適用	不適用	不適用
其他承授人合計	不適用	23,241,000	二零二三年十二月八日	人民幣6.264元	-	-	-	23,241,000	23,241,000	二零二五年十二月二十二日至 二零二六年十二月十八日
	不適用	23,241,000	二零二三年十二月八日	人民幣6.264元	-	-	-	23,241,000	23,241,000	二零二六年十二月十一日至 二零二七年十二月十七日
	不適用	30,988,000	二零二三年十二月八日	人民幣6.264元	-	-	-	30,988,000	30,988,000	二零二七年十二月二十日至 二零二八年十二月十九日
小計	不適用	77,470,000	-	-	-	-	-	77,470,000	77,470,000	-
合計	不適用	78,270,000	-	-	-	-	-	78,270,000	78,270,000	-

附註：

1. 激勵計劃於二零二三年十一月十三日採納。於截至二零二三年十二月三十一日止財政年度開始時，概無未授予或限售的限制性股票。
2. 於二零二三年十二月八日，董事會批准根據激勵計劃調整激勵對象名單、授予的限制性股票數量及授予價格。有關進一步詳情，請參閱本公司日期為二零二三年十二月八日的公告。
3. 就於二零二三年十二月八日作出的激勵計劃項下授予而言，已於二零二三年十二月二十日就根據激勵計劃向相關激勵對象授予限制性股票在中國證券登記結算有限責任公司深圳分公司完成相關登記。
4. 截至二零二三年十二月三十一日止財政年度，本公司五名最高薪人士並非激勵計劃項下的激勵對象。
5. 為解除限售限制性股票而須達致的適用於所有激勵對象的業績考核目標載於上文「激勵計劃的主要條款」分節。
6. 緊接授出限制性股票日期前A股的收市價(即A股於二零二三年十二月七日的收市價)為人民幣13.99元。
7. 根據適用會計政策，限制性股票於授出日期的公允價值為A股於授出日期的收市價，即每股A股人民幣13.92元。

期後事項

請參閱本公司另行刊發的各自日期為二零二四年三月二十五日的公告，內容有關(i)建議更換獨立非執行董事，須經股東於應屆股東周年大會上批准；(ii)對本公司的公司章程及若干議事規則的建議修訂，須經股東於本公司應屆股東周年大會、A股類別股東大會及H股類別股東大會上批准。

審核委員會

本公司審核委員會(「審核委員會」)由本公司所有獨立非執行董事組成。審核委員會主席為獨立非執行董事蔣彥女士。蔣女士具備香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「上市規則」)第3.10(2)條對該委任所要求之適當的專業資格，或具備適當的會計或相關的財務管理專長。於本年度內，審核委員會履行其職責，檢討及討論本公司的財務業績及內部監控事宜。根據上市規則附錄D2的規定，審核委員會已審閱本年度之經審核合併財務報表。

遵守上市規則附錄C1所載的企業管治守則

於本年度，除譚旭光先生(「譚先生」)於若干期間擔任本公司董事長兼首席執行官(進一步詳情載於下文)及若干董事在本年度內因彼等有其他重要公務在身而未能出席本公司股東周年大會或所有股東特別大會外，本公司一直遵守上市規則附錄C1所載「企業管治守則」的所有守則條文。

於本年度，譚先生於二零二三年一月一日至二零二三年十月十三日同時擔任本公司董事長兼首席執行官。本公司認為，讓譚先生同時兼任董事長及首席執行官可讓本公司更有效地計劃及執行本公司之策略，從而令本集團能夠有效而迅速地把握商機。本公司相信，通過其董事會及其獨立非執行董事之監督，此足以維持職權平衡。根據工作需要，譚先生申請不再兼任首席執行官，有關安排於二零二三年十月十三日起生效。譚先生繼續擔任董事長兼本公司執行董事(以及相關董事會委員會成員)。請參閱本公司日期為二零二三年十月十三日有關首席執行官調整的公告。

本公司亦已因應上市規則的相關最新資料於二零二三年三月三十日採納經修訂薪酬委員會工作細則。

遵守標準守則

於本年度，本公司已就董事進行證券交易採納操守準則，有關條款不比標準守則規定的標準寬鬆，且向全體董事作出特定查詢後確認，彼等於回顧年內已遵守標準守則所載規定的標準。

充足公眾持股量

根據本公司獲得之公開資料並就本公司董事所知，本公司於本公告刊發日期維持上市規則所規定的公眾持股量。

核數師

畢馬威華振會計師事務所(特殊普通合伙)於二零二三年六月二十八日獲委任代替德勤華永會計師事務所(特殊普通合伙)為本公司核數師。於應屆股東周年大會上，畢馬威華振會計師事務所(特殊普通合伙)將退任而本公司將提呈一項決議案以續聘其為本公司二零二四年度的核數師。

批准財務報表

董事會已於二零二四年三月二十五日批准本年度的經審核合併財務報表。

於香港聯交所及本公司網站公佈年報

本公司二零二三年度報告將適時寄送予各位股東及刊登於香港聯交所網 www.hkexnews.hk 及本公司網站 www.weichaipower.com。

譚旭光
董事長

香港，二零二四年三月二十五日

於本公告刊發之日，本公司執行董事為譚旭光先生、張泉先生、馬常海先生、王德成先生、孫少軍先生、袁宏明先生及馬旭耀先生；本公司非執行董事為張良富先生、Richard Robinson Smith先生及Michael Martin Macht先生；本公司獨立非執行董事為蔣彥女士、余卓平先生、遲德強先生、趙福全先生及徐兵先生。